



**ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ**  
**ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΥΓΕΙΑΣ**  
**1<sup>η</sup> Υ ΠΕ. ΑΤΤΙΚΗΣ**  
**Γ.Ο.Ν.Κ. «ΟΙ ΑΓΙΟΙ ΑΝΑΡΓΥΡΟΙ»**  
**Δ/ΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ–ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ**  
**ΥΠ/ΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ–ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ**  
**ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ**  
**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ: ΑΓΓΕΛΙΚΗ ΚΟΥΛΕΡΗ**  
**Δ/ση: Νουφάρων και Τιμίου Σταυρού 14**  
**ΤΚ 14564 Καλυφτάκη, Κηφισιά**  
**ΤΗΛ.: 210 35.01.545**

### **ΠΡΟΣΚΛΗΣΗ ΕΚΔΗΛΩΣΗΣ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΝΤΟΣ**

**ΘΕΜΑ:** Πρόσκληση εκδήλωσης ενδιαφέροντος για «**ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΑΡΟΧΗΣ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗΣ ΑΝΑΛΥΣΗΣ**» CPV: 72221000-0, και συγκεκριμένα «**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ 2026-2028**» και «**ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΑΡΟΧΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ ΚΑΙ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ ΣΕ ΘΕΜΑΤΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ**» CPV: 79410000-1.

Έχοντας υπόψη:

**A.** Τις διατάξεις όπως τροποποιήθηκαν και ισχύουν σήμερα:

1. Της Υ.Α. Υ4α/20074/15-02-2013 (ΦΕΚ Β 557/11.03.2013) «Οργανισμός του Γενικού Ογκολογικού Νοσοκομείου Κηφισιάς ΟΙ ΑΓΙΟΙ ΑΝΑΡΓΥΡΟΙ»
2. Του άρθρου 7 του ν. 3329/2005 (ΦΕΚ Α 81/04.04.2005) «Εθνικό Σύστημα Υγείας και Κοινωνικής Αλληλεγγύης και λοιπές διατάξεις»
3. Των άρθρων 75-83 του ν. 4727/2020 (ΦΕΚ Α' 184/23.09.2020) «Ψηφιακή Διαφάνεια- Πρόγραμμα Διαύγεια»
4. Του ν. 4172/2013 (ΦΕΚ Α 167/23.07.2013) σχετικά με την παρακράτηση φόρου εισοδήματος και ειδικότερα του άρθρου 64
5. Την παρ. Ζ του άρθρου Πρώτου του ν. 4152/2013 (ΦΕΚ Α 107/09.05.2013) «Προσαρμογή της ελληνικής νομοθεσίας στην Οδηγία 2011/7 της 16-02-2011 για την καταπολέμηση των καθυστερήσεων πληρωμών στις εμπορικές συναλλαγές»
6. Του ν. 4270/2014 (ΦΕΚ Α 143/28.06.2014) «Αρχές δημοσιονομικής διαχείρισης και εποπτείας (ενσωμάτωση της Οδηγίας 2011/85/ΕΕ) –δημόσιο λογιστικό και άλλες διατάξεις»
7. Του ν. 4412/2016 (ΦΕΚ Α' 147/08.08.2016) «Δημόσιες Συμβάσεις Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών (προσαρμογή στις Οδηγίες 2014/24/ΕΕ και 2014/25/ΕΕ)», όπως τροποποιήθηκε/αντικαταστάθηκε/συμπληρώθηκε με τον ν.4782/2021 (ΦΕΚ Α' 36/09.03.2021) «Εκσυγχρονισμός, απλοποίηση και αναμόρφωση του ρυθμιστικού πλαισίου των δημοσίων συμβάσεων, ειδικότερες ρυθμίσεις προμηθειών στους τομείς της άμυνας και της ασφάλειας και άλλες διατάξεις για την ανάπτυξη, τις υποδομές και την υγεία»
8. Του ν. 4915/2022 (ΦΕΚ Α 63/24.3.2022) όπως τροποποιήθηκε με τον ν.4958/2022 (ΦΕΚ Α 142/21.7.2022) και ειδικότερα του άρθρου 27, στο οποίο αναφέρεται ότι: «Σε ό,τι αφορά στην παροχή υγειονομικού υλικού, αναλώσιμου υλικού και αγαθών ή υπηρεσιών, εντός του προϋπολογισμού έκαστου φορέα, η αρμοδιότητα για την έγκριση σκοπιμότητας, ανεξαρτήτως ποσού, ανήκει στο Διοικητικό Συμβούλιο έκαστου, υπαγόμενου στη Δ.Υ.ΠΕ φορέα και στον Διοικητή ή Υποδιοικητή της αρμόδιας ΥΠΕ για τους φορείς της Πρωτοβάθμιας και την Κεντρική Υπηρεσία των Υ.ΠΕ.»
9. Του Π.Δ. 80/2016 (ΦΕΚ Α 145/05.08.2016) «Ανάληψη Υποχρεώσεων από τους Διατάκτες».

10. Την Υ.Α. αριθμ. Γ4β/53402, ΦΕΚ ΥΟΔΔ 336/01.04.2025, Φ.Ε.Κ. ΥΟΔΔ 402/11.04.2025 δ.σφ., «Συγκρότηση και ορισμός μελών στο Διοικητικό Συμβούλιο του Γενικού Ογκολογικού Νοσοκομείου Κηφισιάς «ΟΙ ΑΓΙΟΙ ΑΝΑΡΓΥΡΟΙ», αρμοδιότητας 1ης Δ.Υ.ΠΕ. Αττικής.

**Β.** Το αριθ. 11649/11.03.2026 (αριθ. πρωτ. 4327/11.03.2026) έγγραφο της Διεύθυνσης Προγραμματισμού & Ανάπτυξης Πολιτικών Π.Υ.Υ. της 1ης Υγειονομικής Περιφέρειας Αττικής, το οποίο αποτελεί αναπόσπαστο τμήμα της παρούσης, με Θέμα: «Υποβολή Επιχειρησιακών Σχεδίων Νοσοκομειακών Μονάδων», στο οποίο αναφέρεται ότι: «Σύμφωνα με το εδάφιο 3 της παραγράφου 8 του άρθρου 7 του Νόμου 3329/2005, η κατάρτιση του Επιχειρησιακού Σχεδίου των Νοσοκομείων αποτελεί θεσμοθετημένη υποχρέωση του/της Διοικητή/τριας, σε συνεργασία με τον/την Αναπληρωτή/τρια. Η υλοποίηση των στόχων του Επιχειρησιακού Σχεδίου θα αποτελέσει βασικό κριτήριο αξιολόγησης των Διοικήσεων. Για το λόγο αυτό, το Σχέδιο οφείλει να είναι συγκεκριμένο, επαρκώς τεκμηριωμένο, ρεαλιστικό και πλήρως εφαρμόσιμο. Η Υπηρεσία μας, με βάση και τις οδηγίες εκ του Υπουργείου Υγείας, σας αποστέλλει σε συνοπτική μορφή την αναγκαία Βασική Δομή του Επιχειρησιακού Σχεδίου (επισυναπτόμενο έγγραφο σε μορφή PDF). Το Επιχειρησιακό Σχέδιο του Νοσοκομείου σας, όπως υποβληθεί εντός διμήνου (το αργότερο έως 15-05-2026), στην ηλεκτρονική διεύθυνση [dir.prog@ldype.gov.gr](mailto:dir.prog@ldype.gov.gr)»

**Γ.** Το αριθ. ΕΜΠ 55/20.03.2026 έγγραφο του Διοικητή του Νοσοκομείου, το οποίο αποτελεί αναπόσπαστο τμήμα της παρούσης, με Θέμα: «Τεκμηρίωση Σκοπιμότητας και Αναγκαιότητας ΑΝΑΘΕΣΗΣ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ για την Οργανωτική Διάγνωση, το Επιχειρησιακό Σχέδιο 2026–2028 και το Σχέδιο Εφαρμογής & Διαχείρισης Αλλαγής», στο οποίο αναφέρεται μεταξύ άλλων:... «Με το υπ' αρ. 11649/11-03-2026 έγγραφο της Διεύθυνσης Προγραμματισμού & Ανάπτυξης Πολιτικών Π.Υ.Υ. της 1ης Υγειονομικής Περιφέρειας Αττικής, κοινοποιήθηκε στη Διοίκηση του ΓΟΝΚ η υποχρέωση υποβολής Επιχειρησιακού Σχεδίου εντός αυστηρής προθεσμίας έως 15 Μαΐου 2026. Το ίδιο έγγραφο αποστέλλει τη Βασική Δομή του Επιχειρησιακού Σχεδίου, η οποία πρέπει να τηρηθεί, και επισημαίνει ότι η υλοποίηση των στόχων αποτελεί κριτήριο αξιολόγησης της Διοίκησης. Δεδομένης της προθεσμίας των περιορισμένων ημερών από σήμερα, η άμεση ανάθεση του έργου καθίσταται αναγκαία προϋπόθεση τήρησής της... Η εγκύκλιος της 1ης ΥΠΕ Αττικής (αρ. πρωτ. 11649/11-03-2026) θέτει ρητή προθεσμία 15 Μαΐου 2026. Από την ημερομηνία έκδοσης του παρόντος τεκμηρίου, το διαθέσιμο χρονικό παράθυρο για ανάθεση, εκκίνηση εργασιών και παράδοση παραδοτέων είναι ιδιαίτερα περιορισμένο χρονικά. Χρήση ανταγωνιστικής διαδικασίας θα απαιτούσε τουλάχιστον 30–40 ημέρες για τη νομική ολοκλήρωση, καθιστώντας αδύνατη την εμπρόθεσμη παράδοση του ΕΣ. Η απευθείας ανάθεση αποτελεί μονόδρομο για τη νόμιμη και έγκαιρη εκπλήρωση της υποχρέωσης... Αντικείμενο Ανατιθέμενου Έργου: Το ανατιθέμενο έργο αποτελείται από δύο αλληλένδετα αντικείμενα, τα οποία καλύπτουν τον πλήρη κύκλο από τη διάγνωση έως την εφαρμογή:

	Αντικείμενο	Κύρια Παραδοτέα
A	Οργανωτική Διάγνωση & Χάρτης Στρατηγικών Προτεραιοτήτων	Executive Report, Χάρτης Προτεραιοτήτων, SWOT Analysis, Scorecard, Action Plan 90 ημερών, Παρουσίαση Διοίκησης
B	Επιχειρησιακό Σχέδιο 2026–2028 (Ν.3329/2005) Σχέδιο εφαρμογής & Διαχείριση Αλλαγής	ΕΣ πλήρες, Executive Summary, KPI Dashboard, Παρουσίαση ΔΣ, Stakeholder Map, Σχέδιο εφαρμογής & Μηχανισμός Επικοινωνίας και διαχείρισης αλλαγής

...Το παρόν τεκμήριο συνοδεύεται από την Τεχνική & Οικονομική Προσφορά της Rethink Advisory Services (Μάρτιος 2026).»

**Δ.** Τις αριθμ. 54/10.02.2026, 107/10.03.2026 και 133/23.03.2026 Αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Ε.Κ.Α.Π.Υ., με τις οποίες εγκρίθηκε η υποβολή του Ετήσιου Προγραμματισμού Συμβάσεων για το έτος 2026 (ΠΠΥΥ2026). Ωστόσο, εκκρεμεί η έγκριση της τελευταίας τροποποίησης του Ετήσιου Προγραμματισμού Συμβάσεων για το έτος 2026 (ΠΠΥΥ2026), με την προσθήκη του εν λόγω CPV: 72221000-0, από την ΕΚΑΠΥ, η οποία αποφασίστηκε με την 10<sup>η</sup>/Θ1ο/23.03.2026 Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου του Νοσοκομείου. Λόγω της υποχρέωση υποβολής

Επιχειρησιακού Σχεδίου εντός αυστηρής προθεσμίας έως τη 15<sup>η</sup> Μαΐου 2026 η διαδικασία της διαγωνιστικής διαδικασίας θα εκκινηθεί αμέσως.

**Ε.** Το γεγονός ότι στην εταιρεία Rethink Advisory Services είχε ανατεθεί στο παρελθόν η αριθ. 183/Α/2022 σύμβαση για την εν λόγω υπηρεσία και η συνεργασία με το Νοσοκομείο υπήρξε υποδειγματική.

**ΣΤ.** Η δαπάνη της εν λόγω διαγωνιστικής διαδικασίας προέκυψε από την Προσφορά της εταιρείας Rethink Advisory Services, η οποία επισυνάπτεται στο αριθ. 55/20.03.2026 έγγραφο του Διοικητή του Νοσοκομείου (σχετ. Γ).

**Ζ.** Την αριθ. 12<sup>η</sup>/Θ.8<sup>ο</sup>/01.04.2026 (ΑΔΑ: ΨΖ3Ξ469ΗΔΖ-97Ω) Απόφαση Διοικητικού Συμβουλίου με την οποία εγκρίθηκε η διενέργεια Πρόσκλησης Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος για υποβολή γραπτής προσφοράς από την εταιρεία **Rethink Advisory Services** (ΑΦΜ: 801654530), με τη διαδικασία απευθείας ανάθεσης (άρθρο 118 του ν.4412/2016, όπως αντικαταστάθηκε από το άρθρο 50, του ν. 4782/2021 και το άρθρο 120 παρ. 3 περ. α του ν. 4412/2016), για τις **«ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΑΡΟΧΗΣ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗΣ ΑΝΑΛΥΣΗΣ» CPV: 72221000-0, και συγκεκριμένα «ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ 2026-2028»** δαπάνης 20.460,00€ συμ/νου Φ.Π.Α (16.500,00€ άνευ Φ.Π.Α.) και **«ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΑΡΟΧΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ ΚΑΙ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ ΣΕ ΘΕΜΑΤΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ» CPV: 79410000-1**, προϋπολογισθείσας δαπάνης δαπάνης 9.176,00€ συμ/νου Φ.Π.Α (7.400,00€ άνευ Φ.Π.Α.), με κριτήριο κατακύρωσης την πλέον συμφέρουσα από οικονομική άποψη προσφορά, μόνο βάσει τιμής, για την κάλυψη των αναγκών του Νοσοκομείου, σύμφωνα με το έγγραφο του Διοικητή του Νοσοκομείου (σχετ. Γ).

**Η.** Το γεγονός ότι οι «ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΑΡΟΧΗΣ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗΣ ΑΝΑΛΥΣΗΣ» CPV: 72221000-0, και συγκεκριμένα «ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ 2026-2028», είναι απαραίτητες προκειμένου να εξασφαλιστεί η εύρυθμη και απρόσκοπτη λειτουργία του Νοσοκομείου.

**Θ.** Η δαπάνη θα καλυφθεί από τον ΑΛΕ 24209890000001 (πρώην ΚΑΕ 0899) του προϋπολογισμού, βάσει της υπ' αριθ. 357/03.04.2026 (αρ. πρωτ. 5799/2026) (ΑΔΑ: ΡΣ0Ψ469ΗΔΖ-Ο55 & ΑΔΑΜ: 26REQ018777304) απόφασης ανάληψης υποχρέωσης.

### **Π ρ ο σ κ α λ ο ύ μ ε ,**

**Α)** Την εταιρεία **Rethink Advisory Services IKE**, για υποβολή γραπτής προσφοράς με τη διαδικασία απευθείας ανάθεσης (άρθρο 118 του ν.4412/2016, όπως αντικαταστάθηκε από το άρθρο 50, του ν. 4782/2021 και το άρθρο 120 παρ. 3 περ. α του ν. 4412/2016), για τις **«ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΑΡΟΧΗΣ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗΣ ΑΝΑΛΥΣΗΣ» CPV: 72221000-0, και συγκεκριμένα «ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ 2026-2028»** δαπάνης 20.460,00€ συμ/νου Φ.Π.Α (16.500,00€ άνευ Φ.Π.Α.) και **«ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΑΡΟΧΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ ΚΑΙ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ ΣΕ ΘΕΜΑΤΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ» CPV: 79410000-1**, προϋπολογισθείσας δαπάνης δαπάνης 9.176,00€ συμ/νου Φ.Π.Α (7.400,00€ άνευ Φ.Π.Α.), με κριτήριο κατακύρωσης την πλέον συμφέρουσα από οικονομική άποψη προσφορά, μόνο βάσει τιμής, για την κάλυψη των αναγκών του Νοσοκομείου, σύμφωνα με το έγγραφο του Διοικητή του Νοσοκομείου

Το κείμενο της πρόσκλησης εκδήλωσης ενδιαφέροντος είναι αναρτημένο σε ηλεκτρονική μορφή στο διαδίκτυο, στην ιστοσελίδα της αναθέτουσας αρχής, στη διεύθυνση (URL): [www.gonkhosp.gr](http://www.gonkhosp.gr) στη διαδρομή: <https://gonkhosp.gr/>, στον ιστότοπο <http://et.diaugeia.gov.gr/> (ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΙΑΥΓΕΙΑ) και στο Κεντρικό Ηλεκτρονικό Μητρώο Δημοσίων Συμβάσεων (ΚΗΜΔΗΣ).

## **1. ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΠΡΟΔΙΑΓΡΑΦΕΣ**

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΑΚΗΣ ΜΟΝΑΔΑΣ**  
**ΒΑΣΙΚΗ ΔΟΜΗ (σύμφωνα με οδηγίες Υ.Υ.)**

**Γενικά στοιχεία του Νοσοκομείου:**

Συνοπτική παρουσίαση του προφίλ του Νοσοκομείου (μέγεθος, γενικά & ειδικά χαρακτηριστικά).

**ΑΝΑΛΥΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ (ΠΕΡΙΟΔΟΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ: 2023–2025)- ΤΕΚΜΗΡΙΩΣΗ**

**A. ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ**

- Αποτύπωση (και σε **μορφή οργανογράμματος**) των υπηρεσιών που παρέχονται ανά τμήμα της Ιατρικής Υπηρεσίας (με αναφορά και τυχόν συμπληρωματικών υπηρεσιών από άλλους επαγγελματίες), **με έμφαση και στις εξειδικευμένες υπηρεσίες.**
- Τα τμήματα που λειτουργούν ως εξειδικευμένα κέντρα παροχής υπηρεσιών υγείας/ κέντρα Εμπειρογνωμοσύνης (π.χ. Κέντρο εκπαίδευσης για εξειδίκευση στην επεμβατική καρδιολογία) ή Κέντρα Αναφοράς (σε διεθνή Προγράμματα) .
- Η Νοσηλευτική κίνηση συνολικά, ανά τομέα και ανά τμήμα / κλινική/ μονάδα (κλίνες, ημέρες νοσηλείας, μέση διάρκεια νοσηλείας, μέση κάλυψη κλινών, ρυθμός εναλλαγής)
- Χειρουργεία και ειδικές Παρεμβατικές πράξεις
- ΤΕΠ-ΤΕΙ-Ολοήμερη λειτουργία (ανά ιατρείο)

**Ανθρώπινο Δυναμικό**

- **Ανά κατηγορία** (ιατρικό νοσηλευτικό, εργαστηριακό, τεχνικό, διοικητικό κτλ.)
- **Ανά Σχέση Εργασίας** ( Ιατροί ΕΣΥ, Επικουρικοί, Ειδικευόμενοι, Μόνιμο προσωπικό, ΙΔΟΧ)
- **Αναμενόμενες Προσλήψεις**
- **Προσωπικό σε αναστολή**
- **Νοσηλευτικό & ιατρικό προσωπικό ανά αναπτυγμένη κλίνη στο σύνολο της νοσοκομειακής μονάδας, ανά κλίνη ΜΕΘ, ανά λειτουργούσα Χειρουργική Τράπεζα.**

**Οικονομικά Στοιχεία**

- **Προϋπολογισμός (Ετήσιος) εσόδων εξόδων**
- **Ποσό & ποσοστό εκτέλεσης του Π/Υ συνολικά ανα κατηγορία δαπάνης** (υπηρεσίες, φάρμακα, υγειονομικό υλικό, αντιδραστήρια, συντηρήσεις κτλ.)
- **Ληξιπρόθεσμες Οφειλές** (Προς τρίτους- Προς φορείς Γενικής Κυβέρνησης) – Πρόβλεψη αντιμετώπισης
- **Ταμειακά Διαθέσιμα**
- **Φαρμακευτική Δαπάνη** (Πρωτότυπα- Γενόσημα- ΦΥΚ)
- **ΣΥΣΧΕΤΙΣΗ με παραγωγή – κίνηση ειδικών / κοστοθόρων τμημάτων** (τεκμηρίωση κόστους)

## Διαδικασίες – Μεταρρυθμίσεις – Ανάπτυξη:

Θα αναφερθούν όλα τα προγράμματα ανάπτυξης, μετασχηματισμού, βελτίωσης στα οποία το νοσοκομείο έχει ενταχθεί και συμμετέχει, με αναφορά της φάσης στην οποία βρίσκονται αυτά.

Ενδεικτικά αναφέρονται:

- **Ψηφιοποίηση υπηρεσιών**(συστήματα διαχείρισης αποθηκών, προσωπικού, μισθοδοσίας, διαλειτουργικότητα υπαρχόντων συστημάτων, ψηφιακές εφαρμογές φαρμακείων)
- **Τμήμα Διασφάλισης Ποιότητας** (Διαδικασίες ποιότητας ΟΔΙΠΥ, ειδικές δράσεις - πρωτοβουλίες)
- **Κλινικές Μελέτες** (Συμμετοχή σε ερευνητικά ή άλλα προγράμματα)
- **DRG:** εξέλιξη με βάση τους στόχους ΚΕΤΕΚΝΥ
- **Ιατροτεχνολογικός Εξοπλισμός (>10.000€)**
- **Συγχρηματοδοτούμενα Έργα** (ΕΣΠΑ, RRF, Ευρωπαϊκά προγράμματα), νομικές δεσμεύσεις (συμβασιολογημένα έργα/ υποέργα).

## **B. ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ**

Περιγραφή όσων εξωτερικών (του νοσοκομείου) παραγόντων ήδη έχουν ή αναμένεται να έχουν επίδραση είτε στο προφίλ των υπηρεσιών που απαιτείται να παραχθούν είτε στον τρόπο λειτουργίας της Μονάδας (με συγκεκριμένη αναφορά της επίδρασης σε ορισμένο τομέα).

Ενδεικτικά αναφέρονται:

### **1. Επίδρασεις από το Οικονομικό Περιβάλλον**

- Δημοσιονομικοί περιορισμοί δημόσιας χρηματοδότησης
- Πιθανές νέες πηγές χρηματοδότησης
- Αύξηση κόστους ιατροτεχνολογικού εξοπλισμού και φαρμάκων
- Πληθωριστικές πιέσεις σε λειτουργικά έξοδα

### **3. Επίδρασεις από το Τεχνολογικό Περιβάλλον**

- Ψηφιακός μετασχηματισμός υγείας
- Ανάπτυξη τηλεϊατρικής
- Χρήση τεχνητής νοημοσύνης στη διάγνωση
- Διαλειτουργικότητα πληροφοριακών συστημάτων

### **4. Επίδρασεις από το Κοινωνικό Περιβάλλον**

- Αυξημένες προσδοκίες πολιτών για ποιοτικές υπηρεσίες
- Ροές νέων εθνοτικών ομάδων
- Ευαισθητοποίηση σε θέματα ασφάλειας ασθενών
- Επίδρασεις από την αλλαγή της δομής της οικογένειας

## 5. Θεσμικό και Νομικό Πλαίσιο

- Μεταρρυθμίσεις στο σύστημα δημόσιας υγείας
- Πρότυπα ποιότητας και αξιολόγησης
- Κανονισμοί προστασίας προσωπικών δεδομένων
- Κατευθυντήριες οδηγίες από Ε.Κ.Α.Π.Υ, ΚΕ.ΤΕ.Κ.Ν.Υ, ΟΔΙΠΥ

## 6. Περιβαλλοντικοί Παράγοντες

- Ενεργειακό κόστος νοσοκομειακών εγκαταστάσεων
- Κλιματική αλλαγή και επιπτώσεις στη δημόσια υγεία
- Ανάγκη ενεργειακής αναβάθμισης κτιρίων

## 7. Υγειονομικές Τάσεις

- Αύξηση πολυνοσηρότητας, αναμενόμενη κίνηση εφημεριών ως πύλης εισόδου στο σύστημα
- Εμφάνιση νέων λοιμωδών νοσημάτων ή επανεμφάνιση παλιών
- Μεταβολή επιδημιολογικού προφίλ σε σχέση και με την γήρανση ή νέους πληθυσμούς
- Ανάγκη ή δυνατότητα παροχής υπηρεσιών μίας Ημέρας σε τομείς υπηρεσιών
- Αυξημένη ζήτηση για εξειδικευμένες υπηρεσίες, τεκμηριωμένη αναφορά χρόνων αναμονής (όπου υπάρχει η δυνατότητα)

## 8. Ανταγωνιστικό Υγειονομικό Περιβάλλον

- Διασύνδεση με άλλα νοσοκομεία της Περιφέρειας
- Ροή ασθενών προς την Πρωτοβάθμια φροντίδα ή την εξειδικευμένη Φροντίδα
- Ανάπτυξη ιδιωτικού τομέα υγείας

**ΣΗΜΕΙΩΣΗ: Τα βασικά δεδομένα λειτουργίας του οργανισμού, που θα αναφερθούν στο Εσωτερικό Περιβάλλον (οικονομικά και νοσηλευτική κίνηση), πρέπει να συμπίπτουν με τα διαθέσιμα στοιχεία στο Β.Ι., με σαφή αιτιολόγηση τυχόν αποκλίσεων.**

**Η ΑΝΑΛΥΣΗ SWOT είναι χρήσιμη για να συνδέσει και συνθέσει τα ανωτέρω και να καθοδηγήσει την Στοχοθεσία και τον όλο Επιχειρησιακό Σχεδιασμό.**

## ΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ 2026–2028 ΘΑ ΠΡΕΠΕΙ ΝΑ ΑΠΟΤΥΠΩΝΕΙ ΜΕ ΣΑΦΗΝΕΙΑ:

### A. ΤΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗ ΤΗΣ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΑΚΗΣ ΜΟΝΑΔΑΣ

**B. ΤΟΥΣ ΚΥΡΙΟΥΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥΣ ΣΤΟΧΟΥΣ ΑΝΑ ΤΟΜΕΑ**, σε αντιστοιχία και με βάση την τεκμηρίωση που απορρέει από την προηγηθείσα ανάλυση του περιβάλλοντος (εσωτερικού και εξωτερικού), δηλαδή:

- I. **Στον τομέα της παροχής Υπηρεσιών** (νέα κλινικά ή διαγνωστικά τμήματα, αντικατάσταση ή ένταξη νέων μεθόδων, συνέργειες μεταξύ τμημάτων εντός του Νοσοκομείου ή με άλλα Νοσοκομεία). Ειδικά για τα Νοσοκομεία που λειτουργούν υπό κοινή Διοίκηση θα πρέπει να αναφερθεί τα Φάσμα Υπηρεσιών που κάθε Μονάδα θα καλύψει και τις διαδικασίες διασύνδεσης (όπου απαιτείται).
- II. **Στον τομέα των Εσωτερικών Διαδικασιών** για (α) διαχείριση και ιχνηλάτηση χρήσης των πόρων, (β) ταχεία και ορθή διακίνηση των ασθενών, (γ) ανάπτυξη προτύπων ποιότητας, (δ) εφαρμογή DRGs, (ε) ανάπτυξη και παρακολούθηση προγραμμάτων ή/και κλινικών Μελετών.
- III. **Στον τομέα ανάπτυξης του Ανθρώπινου Δυναμικού**, είτε με σχεδιασμό προσλήψεων (πόσοι ανά κλάδο, κατηγορία, βαθμίδα), είτε με τον σχεδιασμό συγκεκριμένης (και όχι γενικόλογης) κατάρτισης επί πεδίων αναγκών στην εργασία (πληροφορική, δημιουργία – παρακολούθηση πρωτοκόλλων, τιμολογήσεις και ειδικές καταχωρίσεις κλπ.). Και οι δύο ανωτέρω άξονες πρέπει να συνδέονται με την Στοχοθεσία (I και II).

### Γ. ΤΙΣ ΔΡΑΣΕΙΣ ΚΑΙ ΤΟ ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ

Όλοι οι Στόχοι αναλύονται σε

- Υποστόχους (σε αρκετές περιπτώσεις) και
- Δράσεις (σε όλες τις περιπτώσεις) και
- Εντάσσονται σε συγκεκριμένο Χρονοδιάγραμμα, που θα αποτυπωθεί είτε σε διάγραμμα GANTT είτε στο MIRO (ή σε κάποιο ανάλογο εργαλείο), ώστε να είναι αμέσως και σαφώς αντιληπτό το χρονικό σημείο ολοκλήρωσης ενός εκάστου στόχου αλλά και του συνόλου των στόχων σε παράλληλη λειτουργία.

### Δ. ΤΑ ΑΝΑΜΕΝΟΜΕΝΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ, ΜΕΤΡΗΣΙΜΑ και σε ΔΕΙΚΤΕΣ

Όλοι οι Στόχοι και Υποστόχοι (όπου υπάρχουν) και όλες οι Δράσεις θα πρέπει να αξιολογηθούν βάσει ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΣΤΟΧΟΥ, δηλαδή βάσει ορισμένου ποσοτικού στόχου που θα οριστεί από τη Διοίκηση του Νοσοκομείου ανά Περίπτωση.

Οι Μετρήσεις θα πρέπει να μπορούν να μετατραπούν σε Δείκτη ή να είναι ήδη Δείκτης, ώστε να είναι σαφής η αναμενόμενη και στο τέλος η επιτευχθείσα βελτίωση.

ΠΑΡΑΚΑΛΟΥΜΕ ΓΙΑ ΤΙΣ ΑΠΑΡΑΙΤΗΤΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΚΑΙ ΥΠΟΒΟΛΗΣ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ ΕΝΤΟΣ ΤΩΝ ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΩΝ ΠΡΟΘΕΣΜΙΩΝ.

## 2. ΠΙΝΑΚΑΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΠΡΟΣΦΟΡΑΣ

	Αντικείμενο	Κύρια Παραδοτέα	Δαπάνη άνευ ΦΠΑ
A	Οργανωτική Διάγνωση & Χάρτης Στρατηγικών Προτεραιοτήτων	Executive Report, Χάρτης Προτεραιοτήτων, SWOT Analysis, Scorecard, Action Plan 90 ημερών, Παρουσίαση Διοίκησης	7.400,00€
B	Επιχειρησιακό Σχέδιο 2026–2028 (Ν.3329/2005) Σχέδιο εφαρμογής & Διαχείριση Αλλαγής	ΕΣ πλήρες, Executive Summary, KPI Dashboard, Παρουσίαση ΔΣ, Stakeholder Map, Σχέδιο εφαρμογής & Μηχανισμός Επικοινωνίας και διαχείρισης αλλαγής	16.500,00€
		Σύνολο:	23.900,00€
		ΦΠΑ 24%:	5.736,00€
		Γενικό Σύνολο:	29.636,00€

**B. Χρόνος και Τόπος Κατάθεσης των Προσφορών**

1. Δικαίωμα συμμετοχής έχει η εταιρεία: **Rethink Advisory Services ΙΚΕ**, με ΑΦΜ: 801654530. Η υπογεγραμμένη προσφορά θα κατατεθεί ή θα παραληφθεί (αν αποσταλεί ταχυδρομικά) στη Γραμματεία-Πρωτόκολλο του Γ.Ο.Ν.Κ «ΟΙ ΑΓΙΟΙ ΑΝΑΡΓΥΡΟΙ» μέχρι την **Τετάρτη, 15 Απριλίου 2026 και ώρα 11:00πμ**, μέσα σε κλειστό σφραγισμένο φάκελο και απαραίτητα θα αναφέρει την λέξη ΠΡΟΣΦΟΡΑ ή ΑΙΤΗΣΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ, την επωνυμία του Νοσοκομείου, τον τίτλο της σύμβασης, την καταληκτική ημερομηνία (ημερομηνία λήξης υποβολής των προσφορών ή αιτήσεων συμμετοχής), τα πλήρη στοιχεία του αποστολέα (οδός, αριθμός, τηλ. και κλπ) σύμφωνα με το άρθρο 92 του ν. 4412/08.08.2016 (ΦΕΚ 147/τ.Α'/16) όπως αντικαταστάθηκε από το άρθρο 34 του ν.4782/2021).

**ΕΠΙΣΗΜΑΝΣΗ: Ο ΚΥΡΙΩΣ ΦΑΚΕΛΟΣ ΤΗΣ ΠΡΟΣΦΟΡΑΣ ΠΡΕΠΕΙ ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΑ ΝΑ ΣΥΝΟΔΕΥΕΤΑΙ ΑΠΟ ΞΕΧΩΡΙΣΤΟ ΔΙΑΒΙΒΑΣΤΙΚΟ ΕΓΓΡΑΦΟ ΜΕΓΕΘΟΥΣ Α4, ΣΤΟ ΟΠΟΙΟ ΘΑ ΑΝΑΓΡΑΦΟΝΤΑΙ ΑΝΑΛΥΤΙΚΑ ΤΑ ΩΣ ΑΝΩ ΑΝΑΦΕΡΟΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ.**

2. Η προσφορά και τα περιλαμβανόμενα σε αυτή στοιχεία συντάσσονται στην Ελληνική γλώσσα ή συνοδεύονται από επίσημη μετάφραση τους στην Ελληνική γλώσσα. Στα αλλοδαπά δημόσια έγγραφα και δικαιολογητικά εφαρμόζεται η συνθήκη της Χάγης που κυρώθηκε με το ν. 1497/1984. Τα ενημερωτικά και τεχνικά φυλλάδια και άλλα έντυπα (εταιρικά ή μη) με ειδικό τεχνικό περιεχόμενο μπορούν να υποβάλλονται σε άλλη γλώσσα, χωρίς να συνοδεύονται από μετάφραση στην Ελληνική.
3. Οι προσφορές θα υποβάλλονται δακτυλογραφημένες με αντίγραφα σε ενιαίο κλειστό φάκελο ο οποίος θα περιλαμβάνει τους κάτωθι **χωριστούς επί μέρους σφραγισμένους φακέλους**:
- Ξεχωριστό σφραγισμένο φάκελο με την ένδειξη «Δικαιολογητικά Συμμετοχής» στο οποίο θα τοποθετούνται όλα τα ζητούμενα δικαιολογητικά
  - Ξεχωριστό σφραγισμένο φάκελο με την ένδειξη «Τεχνική Προσφορά» στο οποίο θα τοποθετούνται όλα τα ζητούμενα τεχνικά στοιχεία της προσφοράς
  - Ξεχωριστό σφραγισμένο φάκελο με την ένδειξη «Οικονομική Προσφορά» στο οποίο θα τοποθετούνται τα οικονομικά στοιχεία της προσφοράς **ως εξής**:
    - Τιμή μονάδος σε ΕΥΡΩ (€) συμπεριλαμβανομένων των υπέρ τρίτων κρατήσεων και κάθε είδους δαπανών για παράδοση των ειδών ελευθέρων.
    - Ποσοστό ΦΠΑ επί τοις εκατό, της ανωτέρω τιμής. Η συνολική τιμή προσφοράς για το κάθε είδος, χωρίς ΦΠΑ, θα λαμβάνεται υπόψη για τη σύγκριση των προσφορών. Προσφορές που οι τιμές τους υπερβαίνουν την προϋπολογισθείσα δαπάνη απορρίπτονται.
    - Στην προσφορά θα πρέπει να βεβαιώνεται ότι οι προσφορές ισχύουν και δεσμεύουν τους προσφέροντες για έξι (6) μήνες.
4. Εφόσον η προσφορά αποσταλεί στην Υπηρεσία Διενέργειας με οποιονδήποτε τρόπο, θα πρέπει να φέρει την ένδειξη **«Να μην ανοιχθεί από την ταχυδρομική υπηρεσία ή τη γραμματεία»**

5. Η Αναθέτουσα Αρχή δεν αναλαμβάνει καμία ευθύνη για τυχόν καθυστέρηση στην άφιξη της προσφοράς, από οποιαδήποτε αιτία, που αποστέλλεται με τον ως άνω τρόπο.
6. Η προσφορά που υποβάλλεται ή περιέρχεται καθ' οιονδήποτε τρόπο στην Υπηρεσία θα πρέπει να παραλαμβάνεται με απόδειξη. Σε περίπτωση που περιέλθει στην Υπηρεσία μετά την παραπάνω ημερομηνία και ώρα θεωρείται εκπρόθεσμη και επιστρέφεται χωρίς να αποσφραγισθεί.
7. Η αποσφράγιση της προσφοράς θα γίνει δημόσια, από το αρμόδιο συλλογικό όργανο, στο Γραφείο Διαγωνισμών του Τμ. Προμηθειών του Γ.Ο.Ν.Κ «ΟΙ ΑΓΙΟΙ ΑΝΑΡΓΥΡΟΙ» στο ισόγειο την **Τετάρτη, 15 Απριλίου 2026 και ώρα 11:30πμ. Η αξιολόγηση τεχνικών και οικονομικών προσφορών θα γίνει σε ένα στάδιο και θα συνταχθεί ένα πρακτικό τεχνικής και οικονομικής αξιολόγησης** σύμφωνα με το άρθρου 100 του ν. 4412/08.08.2016 (ΦΕΚ 147/τ.Α'/16) όπως αντικαταστάθηκε από το άρθρο 40 του ν.4782/2021).
8. Εναλλακτικές Προσφορές δεν γίνονται δεκτές και απορρίπτονται ως απαράδεκτες.
9. Η διάρκεια της σύμβασης ορίζεται όπως προβλέπεται στο υπ' αριθμ. Πρωτ. 11649/11.03.2026 (αριθ. πρωτ. 4327/11.03.2026) έγγραφο της Διεύθυνσης Προγραμματισμού & Ανάπτυξης Πολιτικών Π.Υ.Υ. της 1ης Υγειονομικής Περιφέρειας Αττικής

#### Γ. ΔΙΚΑΙΩΜΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ

Δικαίωμα συμμετοχής στη διαδικασία σύναψης της παρούσας σύμβασης έχει η εταιρεία **Rethink Advisory Services IKE, με ΑΦΜ: 801654530**. Επισημαίνεται ότι δεν λαμβάνονται υπόψη προσφορές οικονομικών φορέων που δεν προσκλήθηκαν να υποβάλουν προσφορά.

#### Δ. ΙΣΧΥΣ ΠΡΟΣΦΟΡΩΝ

Η προσφορά ισχύει και δεσμεύει το διαγωνιζόμενο επί 180 ημέρες από την επομένη της διενέργειας της διαδικασίας ανάθεσης. Προσφορά που ορίζει χρόνο ισχύος μικρότερο του παραπάνω αναφερόμενου απορρίπτεται ως απαράδεκτη. Η παράταση της ισχύος της προσφοράς λαμβάνει χώρα κατ' ανώτατο όριο και χρονικό διάστημα ίσο με την προβλεπόμενη από τα έγγραφα της σύμβασης αρχική διάρκεια ισχύος της προσφοράς.

#### Ε. ΕΙΔΙΚΟΙ ΟΡΟΙ

Οι οικονομικοί φορείς με την υποβολή της προσφοράς τους πρέπει να αποστείλουν

- A) Υπεύθυνη δήλωση σύμφωνα με την οποία θα δηλώνουν ότι μέχρι την ημέρα υποβολής αυτής:
  - 1) Είναι ενήμεροι ως προς τις υποχρεώσεις τους που αφορούν τις εισφορές κοινωνικής ασφάλισης αναφέροντας όλους τους φορείς στους οποίους καταβάλουν εισφορές κύριας και επικουρικής ασφάλισης
  - 2) Είναι ενήμεροι ως προς τις φορολογικές τους υποχρεώσεις
  - 3) Δεν τελούν σε αποκλεισμό από σε διαγωνισμό κατά την ημερομηνία διενέργειας του διαγωνισμού
  - 4) Είναι εγγεγραμμένοι στο οικείο Επιμελητήριο.
  - 5) Δεν έχουν καταδικαστεί για αδίκημα που αφορά την επαγγελματική τους διαγωγή βάσει απόφασης που έχει ισχύ δεδικασμένου και ότι δεν έχουν διαπράξει σοβαρό επαγγελματικό παράπτωμα.
  - 6) Δεν υπάρχει εις βάρος τους τελεσίδικη καταδικαστική απόφαση για έναν από τους λόγους της παρ. 1 του άρθρου 73 ν. 4412/08.08.2016 (ΦΕΚ 147/τ.Α'/16) όπως τροποποιήθηκε ο τίτλος και αντικαταστάθηκε από το άρθρο 22 του ν.4782/2021
  - 7) Έλαβαν γνώση και αποδέχονται πλήρως και ανεπιφύλακτα τους όρους –υποχρεώσεις της πρόσκλησης.
  - 8) Τηρούν την σχετική Νομοθεσία με την εργασία (εργατική – ασφαλιστική)
  - 9) Δεν τελούν σε αναγκαστική διαχείριση και πτωχευτικό συμβιβασμό ή σε διαδικασία θέσης σε αναγκαστική διαχείριση και πτωχευτικό συμβιβασμό.

B) Τα κατά περίπτωση νομιμοποιητικά έγγραφα σύστασης και νόμιμης εκπροσώπησης. Το συγκεκριμένο αποδεικτικό (νόμιμης εκπροσώπησης) πρέπει να έχει εκδοθεί έως τριάντα (30) εργάσιμες ημέρες πριν την υποβολή του.

Τα πιστοποιητικά που αποδεικνύουν τις παραπάνω προϋποθέσεις, όπου απαιτείται, δύναται να ζητηθούν από το Νοσοκομείο, σύμφωνα με τις περί προμηθειών διατάξεις, κατά την υπογραφή της σύμβασης.

#### **ΣΤ. ΠΛΗΡΩΜΗ**

Η πληρωμή του αναδόχου θα γίνει με την παραλαβή των υπηρεσιών με βάση τα δικαιολογητικά και τα συνοδευτικά στοιχεία (τιμολόγιο, πρωτόκολλο παραλαβή, Πιστοποιητικό φορολογικής και ασφαλιστικής ενημερότητας κλπ). Τα σχετικά τιμολόγια θα είναι εξοφλητέα σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία

Από κάθε τιμολόγιο του αναδόχου θα γίνονται όλες οι νόμιμες κρατήσεις, σύμφωνα με τους ισχύοντες κάθε φορά Νόμους και σχετικές Εγκυκλίους των αρμόδιων Υπουργείων.

Η αμοιβή του αναδόχου θα επιβαρύνεται από την παρακράτηση φόρου εισοδήματος όπως κάθε φορά αυτή προβλέπεται από τις ισχύουσες διατάξεις.

Για συμβάσεις που συνάπτονται ή/και εκτελούνται σύμφωνα με τις διατάξεις του ν. 4412/2016, μετά την 01/06/2024, οι οικονομικοί φορείς υποχρεούνται να προσκομίσουν ηλεκτρονικό τιμολόγιο το οποίο θα πρέπει να έχει εκδοθεί σύμφωνα με τον Εθνικό Μορφότυπο Ηλεκτρονικού Τιμολογίου (ΗΤ), με αριθμό ηλεκτρονικής τιμολόγησης: 1015.E00182.0001, σύμφωνα με την υπ' αριθ. 52445/2023 Κ.Υ.Α., ΦΕΚ Β/2385/2023, ΦΕΚ Β/3061/2023.

#### **Ζ. ΚΗΡΥΞΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΦΟΡΕΑ ΕΚΠΤΩΤΟΥ-ΚΥΡΩΣΕΙΣ**

Σε περίπτωση μη συμμορφώσεως του αναδόχου προς τις υποχρεώσεις του, εφαρμόζονται τα καθοριζόμενα στα άρθρα 203, 204, 206 και 207 του Ν.4412/16.

Εσωτερική Διανομή:

ΜΕΛΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ

**ΠΡΟΕΔΡΟΣ:** ΠΑΠΑΡΑ ΜΑΡΙΑ (ΤΕ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΜΟΝΑΔΩΝ ΥΓΕΙΑΣ & ΠΡΟΝΟΙΑΣ)

**ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΡΙΑ:** ΑΛΕΞΑΝΔΡΑΚΗ ΜΑΡΙΑ (ΠΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ)

#### **ΤΑΚΤΙΚΑ ΜΕΛΗ**

1. ΓΕΩΡΓΑΝΤΩΝΗ ΜΑΡΙΑ (ΠΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ)
2. ΚΑΡΑΓΙΑΝΝΗ ΜΑΡΙΑ (ΔΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΑΤΕΩΝ)

#### **ΑΝΑΠΛΗΡΩΜΑΤΙΚΑ ΜΕΛΗ**

1. ΤΕΛΩΝΙΑΤΗ ΧΡΥΣΟΥΛΑ (ΠΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ)
2. ΣΠΥΡΙΑΔΗ ΜΑΡΙΑ (ΤΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΛΟΓΙΣΤΙΚΟΥ)

Ο ΔΙΟΙΚΗΤΗΣ

ΘΕΟΔΩΡΟΣ ΤΣΟΥΡΟΥΛΑΣ