



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
Υπουργείο Υγείας  
1η Υγειονομική Περιφέρεια Αττικής



# Γενικό Ογκολογικό Νοσοκομείο Κηφισιάς «Οι Άγιοι Ανάργυροι»



ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΩΝ 2016-2017 ΚΑΙ ΣΤΟΧΟΘΕΣΙΑ

Μαρία Χαρίτου, Διοικήτρια

# ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

---

# Σύντομο ιστορικό

- **ιδρύθηκε** με την υπ' αριθ. 857/69 συστατική πράξη της Ελληνικής Αντικαρκινικής εταιρείας
- **εγκρίθηκε** με το Β. ΔΙΑΤΑΓΜΑ 588/69 ΦΕΚ 189/Α'/1969 «περί συστάσεως Κοινωφελούς Νοσηλευτικού Ιδρύματος υπό την επωνυμία Οίκος Ξενίας και Περιθάλψεως Ασθενών», ως ΝΠΙΔ με σκοπό την παροχή περίθαλψης σε άπορους καρκινοπαθείς
- **εντάχθηκε** στο ΕΣΥ ως ΝΠΙΔ και υπάγεται στις διατάξεις του Ν.2592/1953 (ΠΔ 122/1985)
- **ορίστηκε** ως Νομαρχιακό Γενικό Ογκολογικό Νοσοκομείο Κηφισιάς «ΟΙ ΑΓΙΟΙ ΑΝΑΡΓΥΡΟΙ (ΝΠΔΔ) (ΥΑ Α3β/οικ.21123/1986 Οργανισμός)

**Πραγματική Γενική λειτουργία μετά το 2013**

# Στοιχεία ταυτότητας



- Πρωτοβάθμιο, Δευτεροβάθμιο και Τριτοβάθμιο Νοσοκομείο της 1ης Υ.Πε. Αττικής
- Δυναμικότητα 350 κλινών (ΥΑ Υ4α/20074/2013 Οργανισμός)
- Εφημερεύει κάθε 4η μέρα, σε μερική εφημερία 8:00-14:30, με τα νοσοκομεία της ομάδας Δ΄
- Εφημερεύει καθημερινά, 8:00-15:00, για διαγνωσμένα ογκολογικά περιστατικά και σε 24ωρη βάση για τους δικούς του ογκολογικούς ασθενείς της ομάδας Α΄

# Θεσμοθετημένα όργανα και επιτροπές

---

- ✓ Α' Κοινό Υπηρεσιακό Συμβούλιο
- ✓ Διοικητικό Συμβούλιο
- ✓ Επιστημονικό Συμβούλιο
- ✓ Νοσηλευτική Επιτροπή
- ✓ Ογκολογική Επιτροπή
- ✓ Επιτροπή Χειρουργείου
- ✓ Επιτροπή Φαρμάκων Υψηλού Κόστους
- ✓ Επιτροπή Νοσοκομειακών Λοιμώξεων
- ✓ Επιτροπή Διαχείρισης Αποβλήτων
- ✓ Επιτροπή Εσωτερικού Ελέγχου
- ✓ Α' βάθμια Υγειονομική Επιτροπή
- ✓ Πενταμελές Συμβούλιο Αξιολόγησης Ιατρών πρώην Ι.Κ.Α.
- ✓ Επιτροπή Ανασφάλιστων Ασθενών
- ✓ Επιτροπή Διαχείρισης Κρίσεων

ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΡΟΣ ΤΟΥΣ ΠΟΛΙΤΕΣ

---

# Ιατρική Υπηρεσία

## ΠΑΘΟΛΟΓΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ (207)

- 170 μακράς νοσηλείας

## ΧΕΙΡΟΥΡΓΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ (108)

- 99 μακράς νοσηλείας

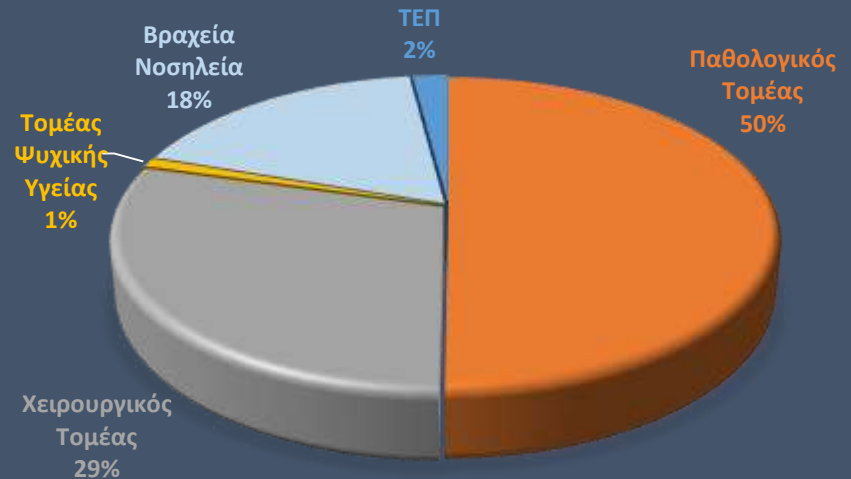
## ΤΟΜΕΑΣ ΨΥΧΙΚΗΣ ΥΓΕΙΑΣ (20)

- 3 ημερήσιας νοσηλείας

## ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΑΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ

## ΔΙΑΤΟΜΕΑΚΑ ΤΜΗΜΑΤΑ (15)

- Κατ' Οίκον Νοσηλείας
- Ημερήσιας Νοσηλείας (60)
- Αυτοτελές Τ.Ε.Π. (7)



## ΛΟΙΠΑ ΤΜΗΜΑΤΑ

- Παραϊατρικού Προσωπικού
- Κοινωνικής Εργασίας
- Διαιτολογίας - Διατροφής

# Παθολογικός Τομέας

## Νοσηλευτικά Τμήματα/Κλινικές/Εργαστήρια

Β' Παθολογική Ογκολογική

Γ' Παθολογική Ογκολογική

Ακτινοθεραπευτικής Ογκολογίας

Β' Παθολογική

Πανεπιστημιακή Παθολογική

Γαστρεντερολογική &  
Ηπατογαστρεντερολογικό Εργαστήριο

Μ.Ε.Θ.

Εργαστήριο Λειτουργικού Ελέγχου  
Πνευμόνων, Βρογχοσκοπήσεων &  
Υπερβαρικής Οξυγονοθεραπείας

Πνευμονολογική

Καρδιολογική

Νευρολογική

Αιματολογική

## Ειδικές Μονάδες και Εργαστήρια

Χημειοθεραπείας

Μονάδα Ειδικών Λοιμώξεων

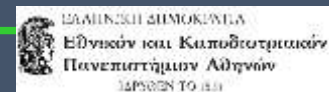
Εργαστήριο Λοιμώξεων

Μονάδα Ενδοσκοπήσεων

- Μονάδα Μελέτης & Έρευνας της Βαριάς Νόσου

- Μονάδα Μελέτης Ύπνου

120  
κλίνες





# Χειρουργικός Τομέας

## Νοσηλευτικά Τμήματα/Κλινικές

Α' Χειρουργική

Πανεπιστημιακή  
Χειρουργική

Ορθοπεδική

Ουρολογική

Γυναικολογική

Πλαστική Επανορθωτική  
Χειρουργική

Θωρακοχειρουργική

## Άλλα Τμήματα

Αναισθησιολογικό

**5/7 Χειρουργικές Αίθουσες  
Μικρό Χειρουργείο**

# Τομέας Ψυχικής Υγείας

## Πανεπιστημιακή Ψυχιατρική Κλινική

Εξωτερικά Ιατρεία

Κλινική Ημέρα  
(κλινική depot –  
κλινική κλοζαπίνης)

## Πανεπιστημιακό Κέντρο Ψυχικής Υγείας

Πρόγραμμα Ημερήσιας  
Φροντίδας

Κλινική depot

Εξωτερικά Ιατρεία

# Εργαστηριακός Τομέας

## Τμήματα

Βιοπαθολογικό

Βιοχημικό

Αιματολογικό

Αιμοδοσίας

Φαρμακευτικό

Παθολογικής Ανατομικής

Κυτταρολογικό

## Τμήματα

Ακτινοδιαγνωστικό

Νεότερων Απεικονιστικών  
Μεθόδων (CT, MRI)

Πυρηνικής Ιατρικής

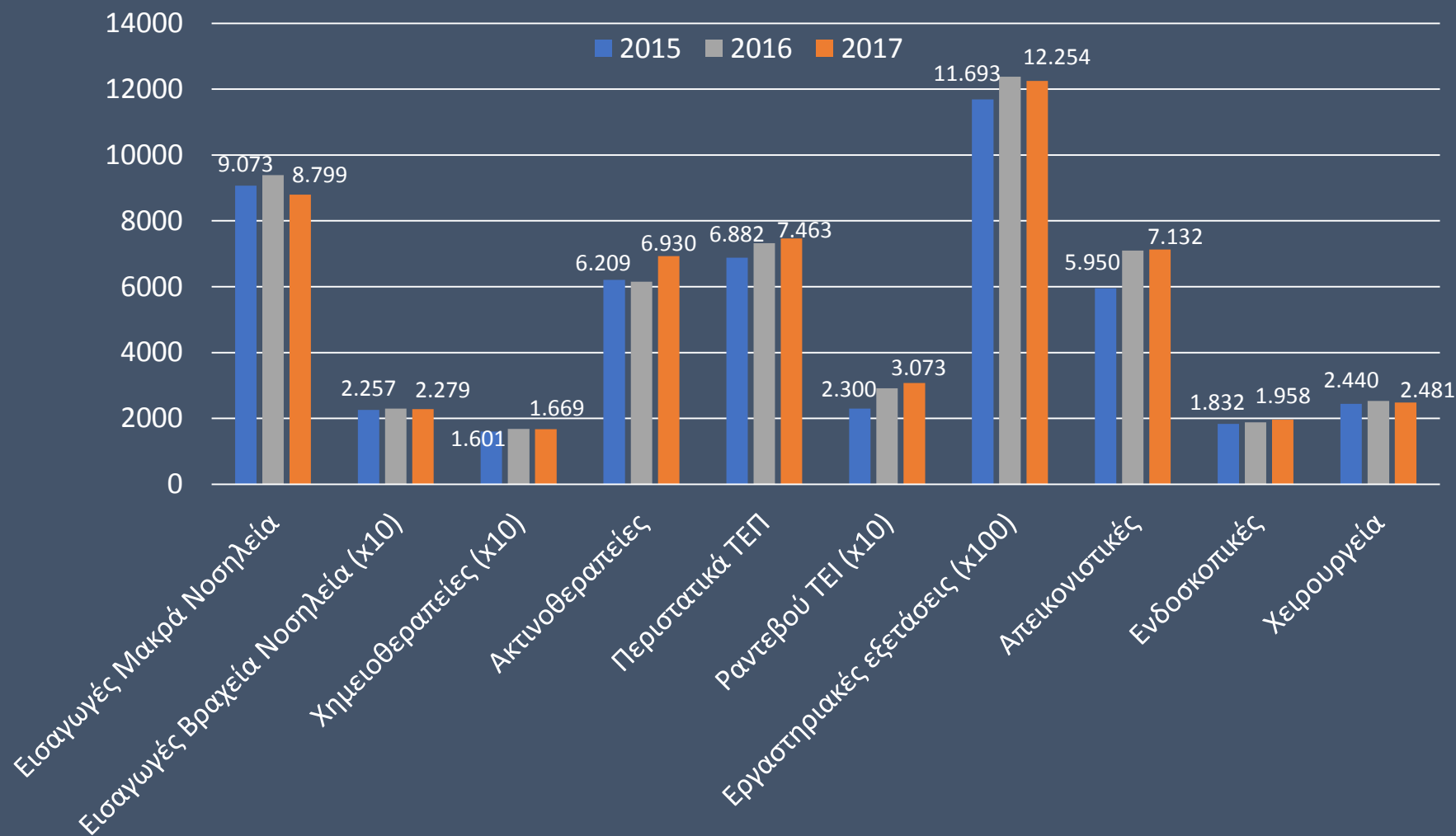
# Το ΓΟΝΚ σε αριθμούς το 2017



# Το ΓΟΝΚ σε αριθμούς: Μεταβολή 2015-2017

	2015	2016	2017	μεταβολή 2015-2017	*2018	*μεταβολή 2017-2018
Εισαγωγές - Μακρά Νοσηλεία	9.073	9.390	8.799	-3,02%	8.938	1,58%
Εισαγωγές - Βραχεία Νοσηλεία	22.572	22.984	22.785	0,94%	24.316	6,72%
Χημειοθεραπείες	16.007	16.835	16.692	<b>4,28%</b>	17.705	6,07%
Ακτινοθεραπείες	6.209	6.149	6.930	<b>11,61%</b>	8.664	25,02%
Περιστατικά ΤΕΠ	6.882	7.326	7.463	<b>8,44%</b>	8.040	7,73%
Ραντεβού ΤΕΙ	23.003	29.177	30.732	<b>33,60%</b>	35.551	15,68%
Εργαστηριακές εξετάσεις	1.169.291	1.237.885	1.225.420	<b>4,80%</b>	1.379.261	12,55%
Απεικονιστικές εξετάσεις	59.503	70.960	71.316	<b>19,85%</b>	78.540	10,13%
Ενδοσκοπήσεις	1.832	1.884	1.958	<b>6,88%</b>	2.335	19,25%
Χειρουργεία	2.440	2.532	2.481	1,68%	2.697	8,71%

# Το ΓΟΝΚ σε αριθμούς: Μεταβολή 2015-2017



# Κλινική Εντατικής Νοσηλείας (ΜΕΘ)

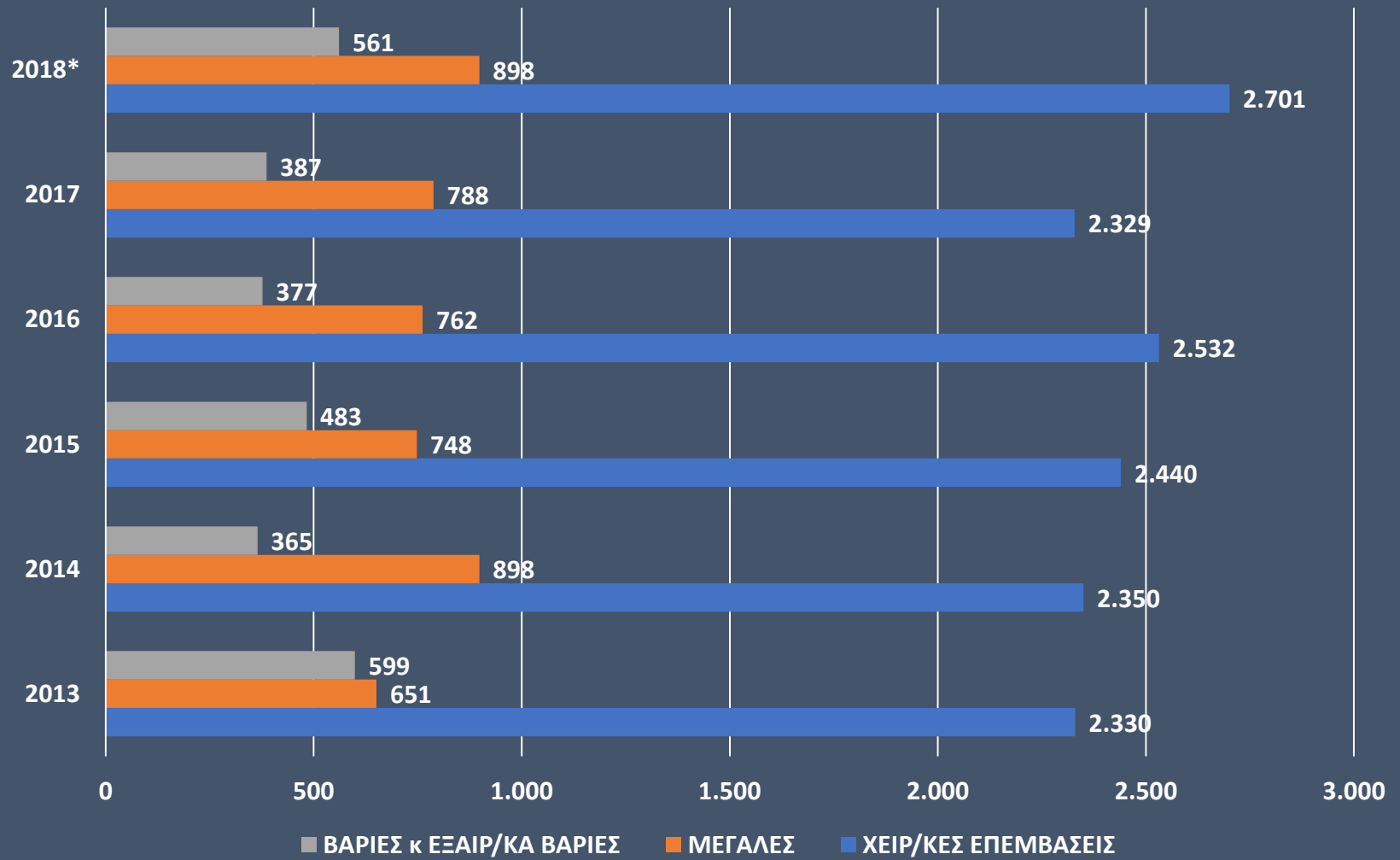
Κλίνες	8 (9) /12
Νοσηλευθέντες	882 (514 άνδρες, 368 γυναίκες)
Ογκολογικά	195 (29,1%)
Από ΕΚΑΒ	264 (29,9%)
Μέση Ηλικία	68 έτη
Βαρύτητα	21,8
Μέση διάρκεια νοσηλείας	16,48 ημέρες
Θνητότητα	27%

Στοιχεία  
2013-2017 (5 έτη)

**Διαθέτει υπερβαρικό μονοθέσιο θάλαμο**

- ✓ Είναι ο μοναδικός που υπάρχει σε νοσοκομείο ΕΣΥ στην Αττική,
- ✓ Είναι παλιός και ασύμφορης επισκευής...

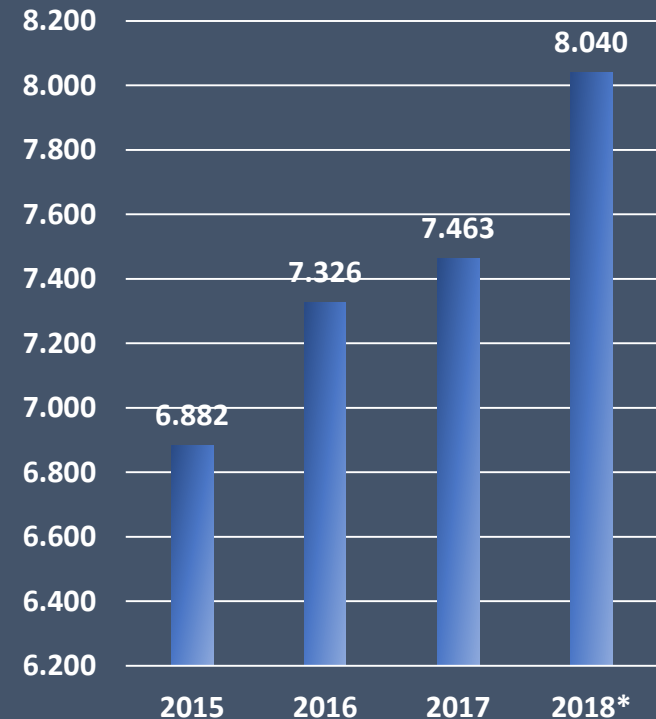
# Χειρουργικές Επεμβάσεις



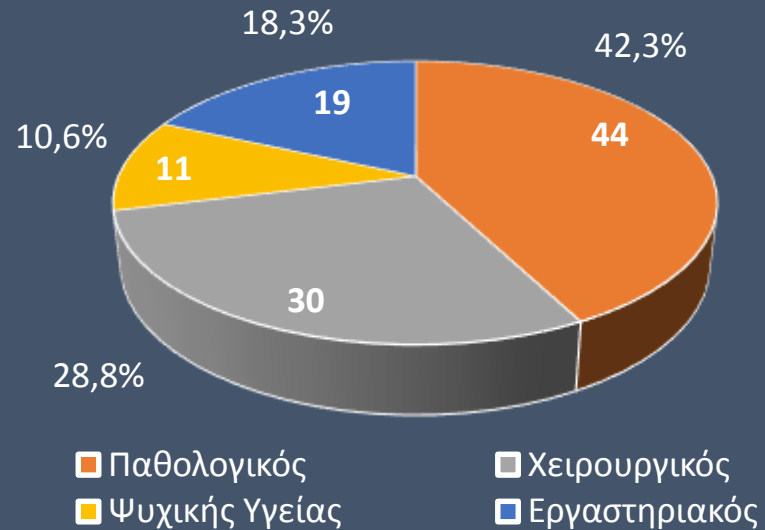
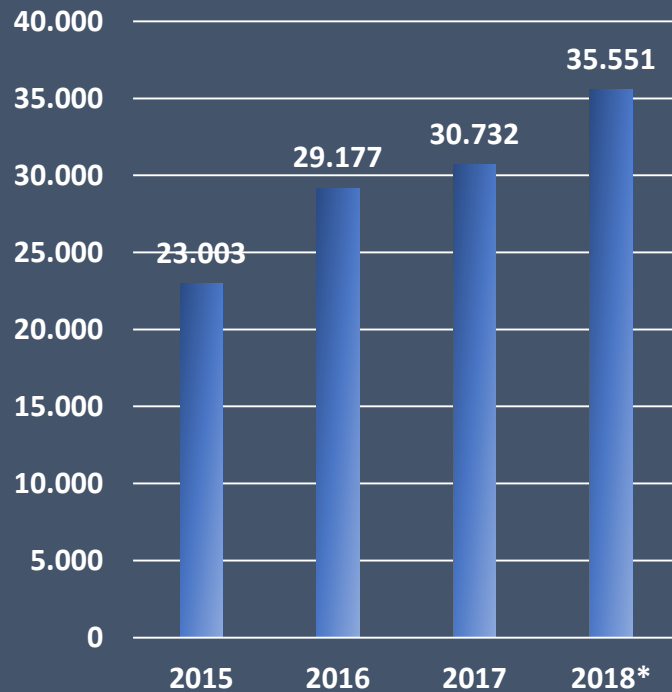


# Τμήμα Επειγόντων Περιστατικών (ΤΕΠ)

- Αυτόνομο τμήμα (Επιστημονικά Υπεύθυνος – Προϊσταμένη)
- Συμμετέχουν όλα τα τμήματα πλην Γυναικολογικού και Θωρακοχειρουργικού
- Έχει μόνιμο Συντονιστή Εφημερίας (ασκεί τα καθήκοντα της Ο3Ε)
- Έχει οργανωμένη Ομάδα Διαλογής (στελεχωμένη με Γιατρό και Νοσηλεύτη/τρια)
- Λειτουργεί από 3μήνου με Εσωτερικό Κανονισμό
- Έχει βελτιωθεί από έτους η μηχανοργάνωσή του
- Μείωση μέσου χρόνου παραμονής στις ~2 ώρες



# Τακτικά Εξωτερικά Ιατρεία (ΤΕΙ)



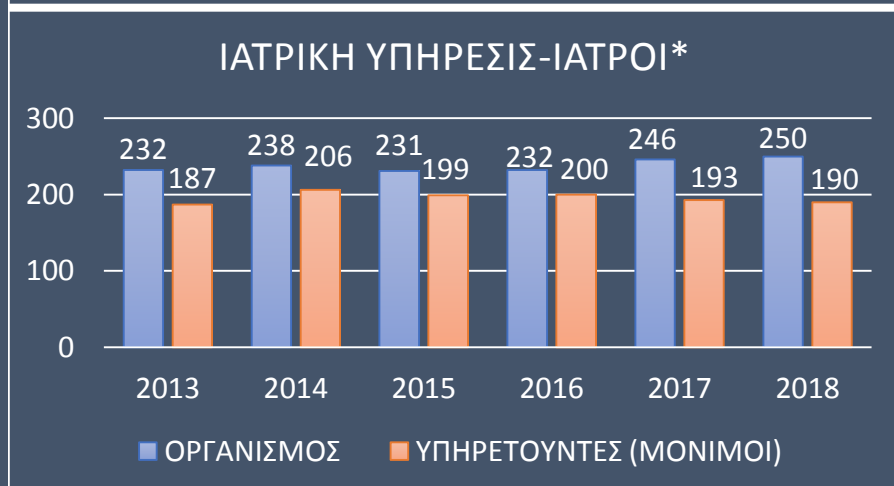
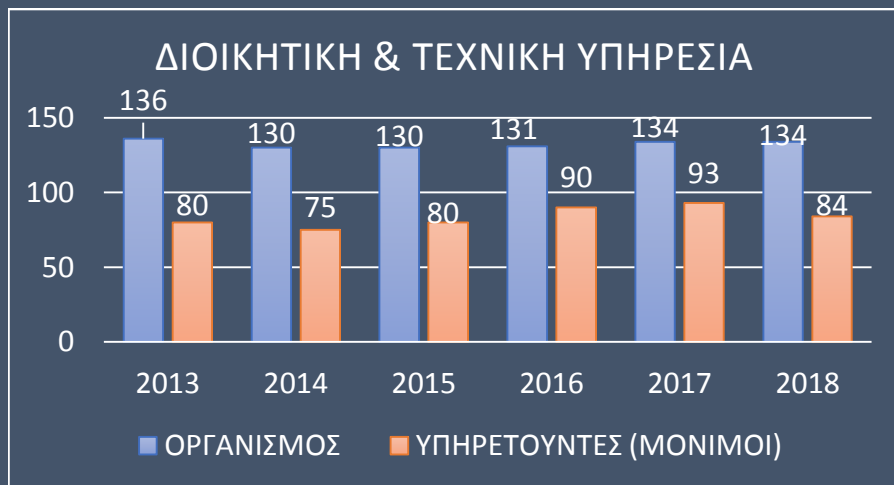
Νέα ιατρεία

- HOLTER πίεσεως - ρυθμού
- Εργαστήριο Εγκεφαλογραφίας - ΗΕΓ
- Λειτουργικός Έλεγχος Αναπνοής - Σπιρομέτρηση
- Συμβουλευτικό γραφείο Διατροφής (πρώτη φορά - επανεξέταση)
- Καρδιο-ογκολογικό ιατρείο
- **Διαβητολογικό ιατρείο (αναμένει ΥΑ)**

# ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΙ ΚΑΙ ΥΛΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ

---

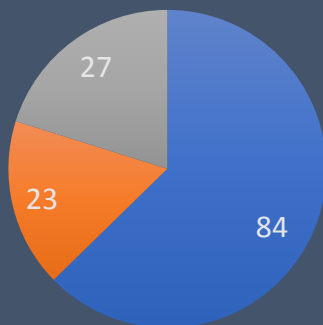
# Ανθρώπινο Δυναμικό



\* ΕΙΔΙΚΕΥΜΕΝΟΙ και ΕΙΔΙΚΕΥΟΜΕΝΟΙ

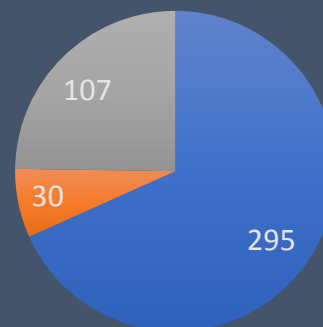
# Ανθρώπινο Δυναμικό - 2018

## ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ & ΤΕΧΝΙΚΗ



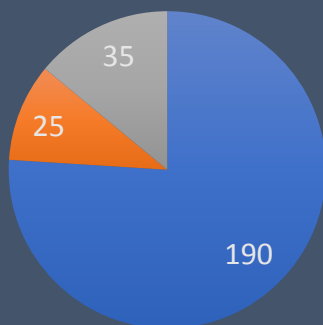
■ ΥΠΗΡΕΤΟΥΝΤΕΣ-ΜΟΝΙΜΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ■ ΥΠΗΡΕΤΟΥΝΤΕΣ-ΙΔΟΧ ■ ΚΕΝΕΣ

## ΝΟΣΗΛΕΥΤΙΚΗ



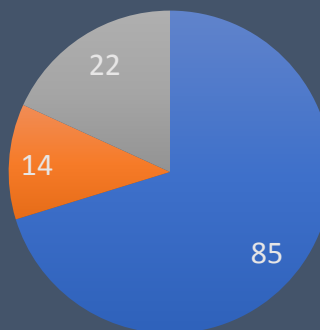
■ ΥΠΗΡΕΤΟΥΝΤΕΣ-ΜΟΝΙΜΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ■ ΥΠΗΡΕΤΟΥΝΤΕΣ-ΙΔΟΧ ■ ΚΕΝΕΣ

## ΙΑΤΡΙΚΗ - ΙΑΤΡΟΙ\*



■ ΥΠΗΡΕΤΟΥΝΤΕΣ-ΜΟΝΙΜΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ■ ΥΠΗΡΕΤΟΥΝΤΕΣ-ΙΔΟΧ ■ ΚΕΝΕΣ

## ΙΑΤΡΙΚΗ - ΠΛΗΝ ΙΑΤΡΩΝ



■ ΥΠΗΡΕΤΟΥΝΤΕΣ-ΜΟΝΙΜΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ■ ΥΠΗΡΕΤΟΥΝΤΕΣ-ΙΔΟΧ ■ ΚΕΝΕΣ

\*ΕΙΔΙΚΕΥΜΕΝΟΙ και ΕΙΔΙΚΕΥΟΜΕΝΟΙ

# Μεταβολή 2015-2017

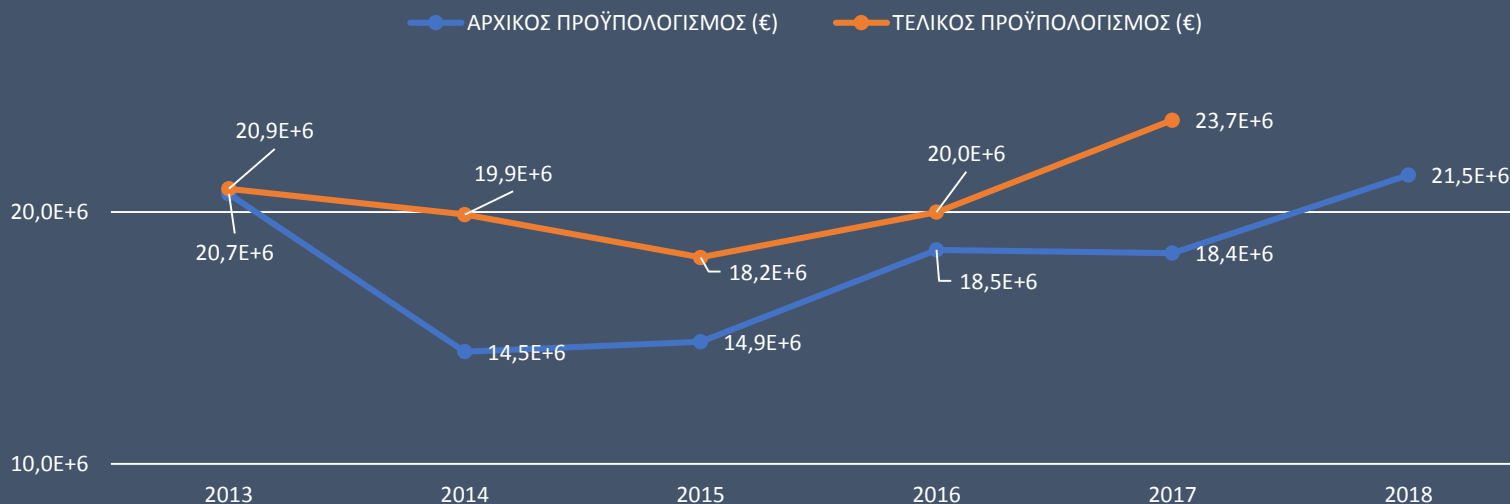
---

- Προσλήψεις:
- ΣΥΝΟΛΙΚΑ 30 όπου: 18 στη Ν.Υ., 6 στη Δ.Υ., και 6 ως λοιπό Επιστ. Προσωπικό
- Σε διαδικασία ανάληψης καθηκόντων 17 από την 7Κ/2016
- Εκκρεμότητες από 5Κ/2015, 1ΕΓ/2016, νόμος 2643/98: 7
- Καταλληλότητα Παθολογίας και Παθολογικής Ογκολογίας
- Μεταφορά 15 θέσεων ειδικευομένων από το Γ.Ν. Πατησίων
- Σε αναμονή ΦΕΚ μετατροπής 8 θέσεων σε Παθ.Ογκολογίας
- Ιατρικά τμήματα χωρίς καθολου ειδικευόμενους

## Προκηρυγμένες θέσεις γιατρών

- Πέντε (5) θέσεις Επιμελητών Β' (Ορθοπαιδικής, Χειρουργικής, Ιατρικής Βιοπαθολογίας, Παθολογικής Ανατομικής, Αιματολογίας)
- Τρεις (3) θέσεις Επιμελητών Β' για ΜΕΘ
- Επτά (7) θέσεις Επιμελητών Β' για ΤΕΠ + Μία (1) Δ/ντή ΤΕΠ

# Οικονομικά Στοιχεία – Πορεία Προϋπολογισμού

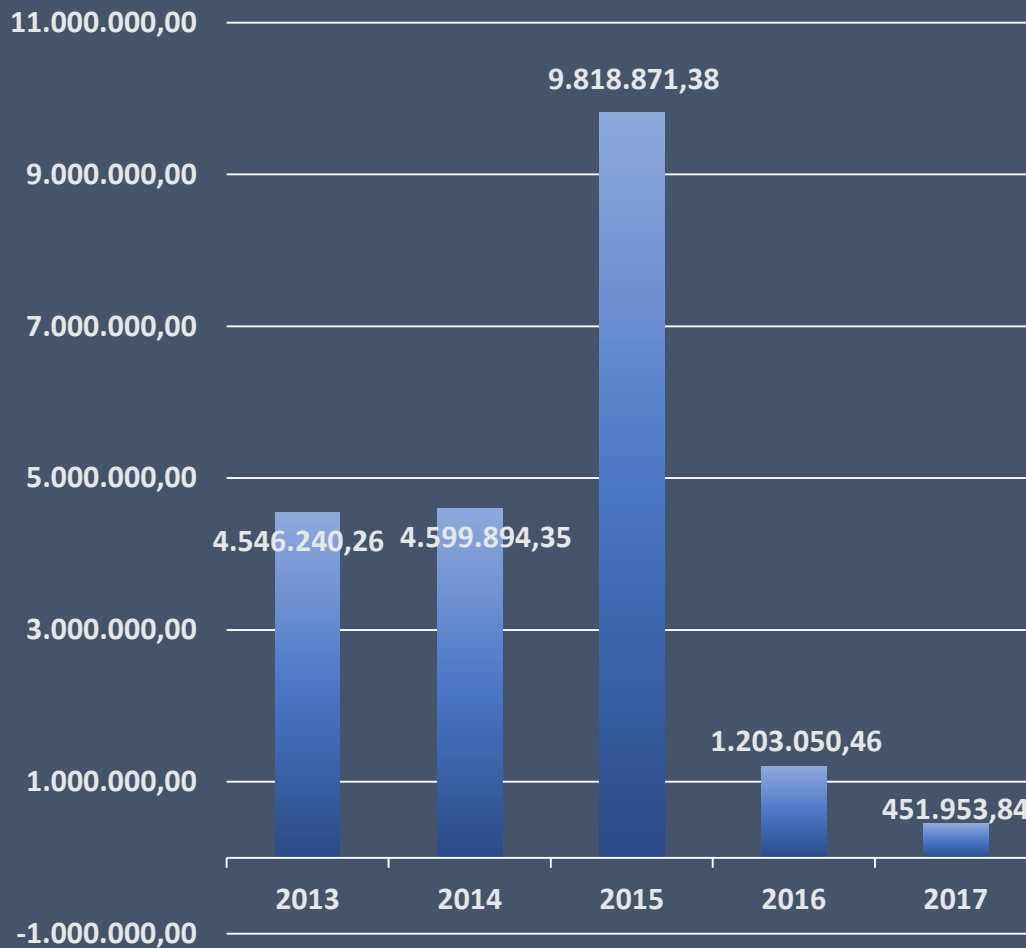


ΕΤΟΣ	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	ΕΟΠΥΥ
2013	18.997.382,00€	
2014	13.496.000,00€	
2015	16.710.880,00€	
2016	12.871.493,45€	2.731.676,56€
2017	12.928.845,04€	10.221.554,24€
2018*	6.287.890,00€	2.641.979,03€

ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΗ: ΣΤΑ ΑΝΩΤΕΡΩ ΣΥΝΟΛΑ ΔΕΝ ΣΥΜΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΟΝΤΑΙ ΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑΣ ΚΑΙ ΟΙ ΚΡΑΤΗΣΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΡΙΤΩΝ

\* έως 15/06/2018

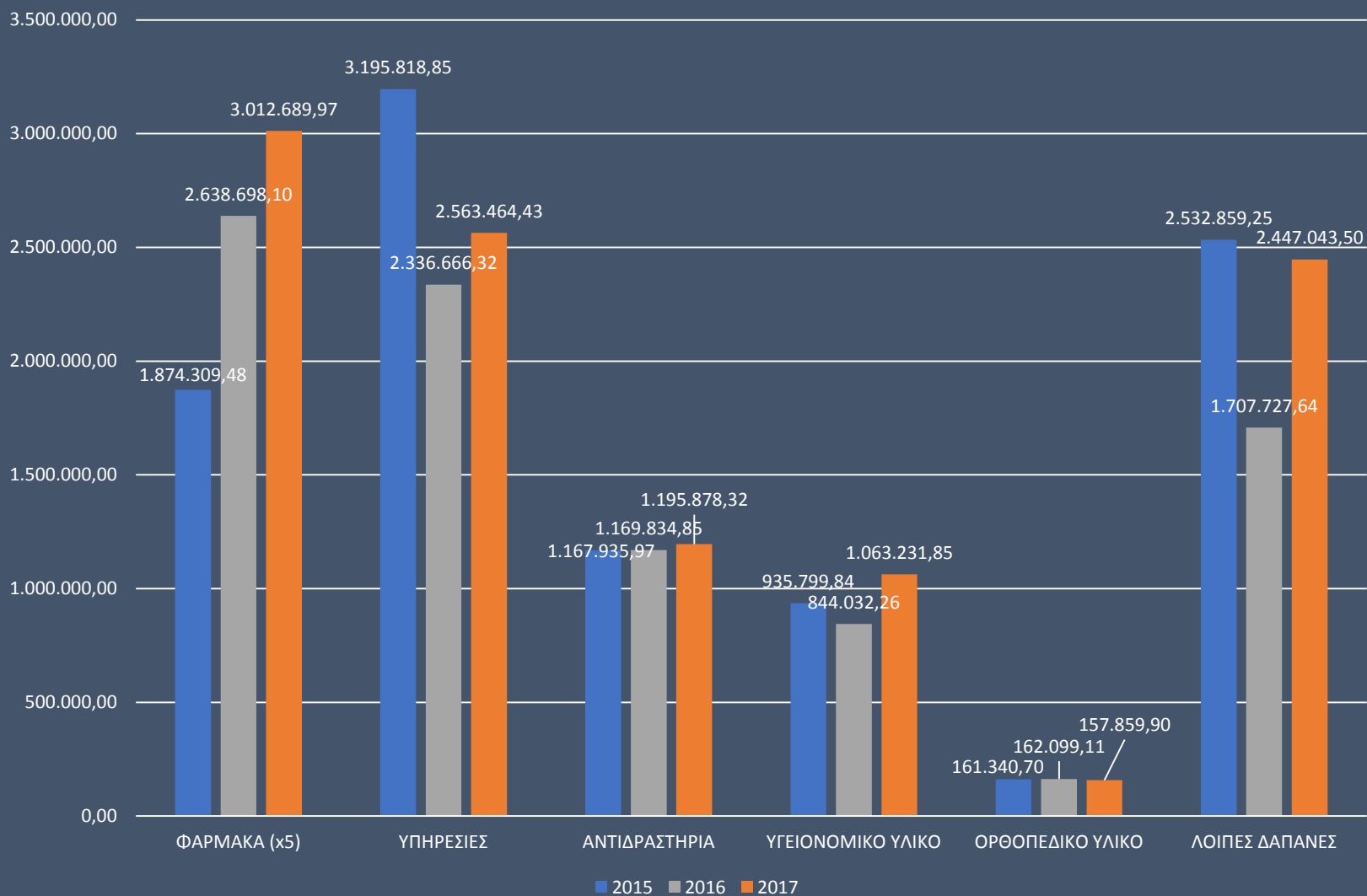
# Οικονομικά Στοιχεία - Πορεία ληξιπρόθεσμων



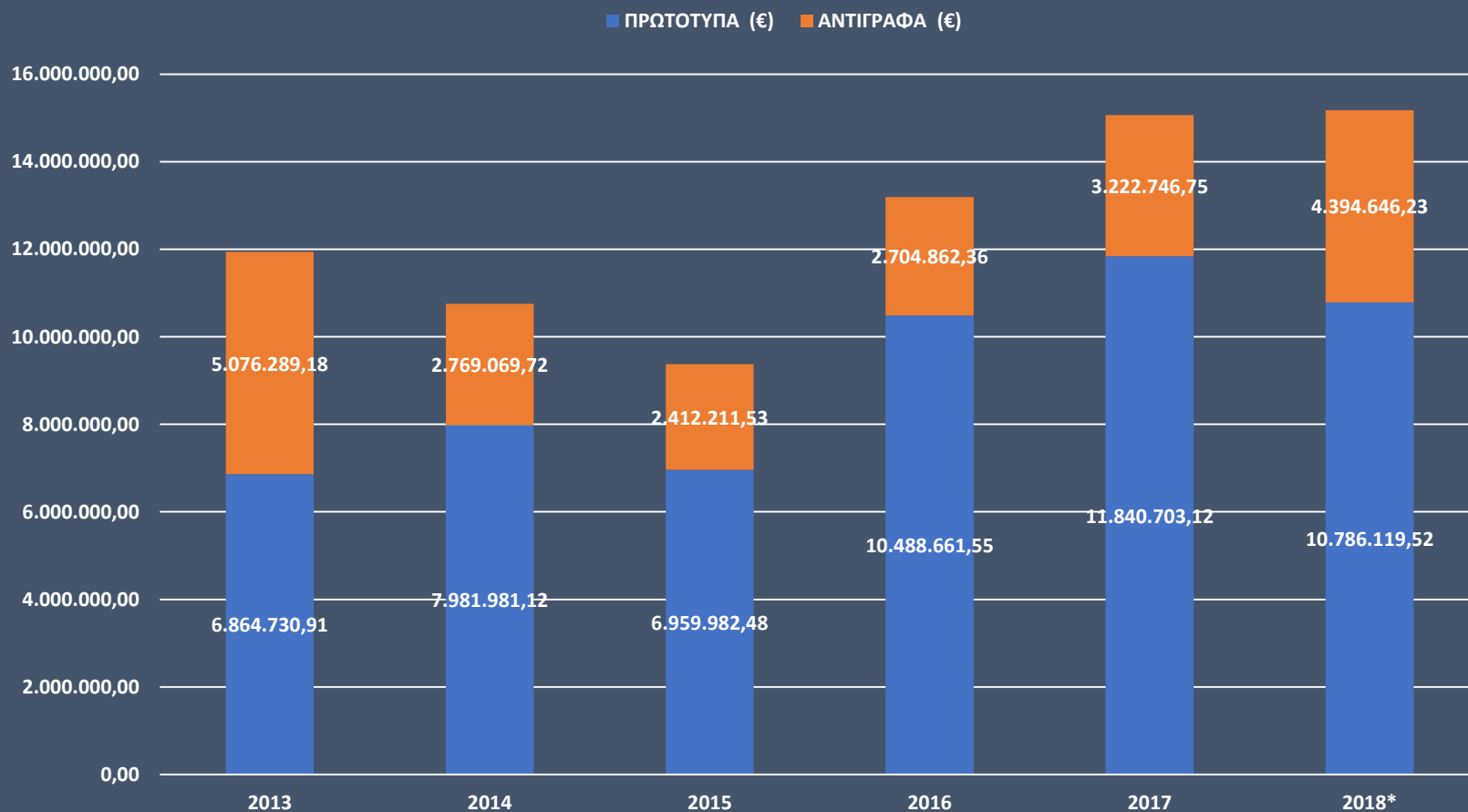
ΕΤΟΣ	ΕΙΔΙΚΗ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΗ ΓΙΑ ΛΗΞΙΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΟΦΕΙΛΕΣ
2013	1.704.988,00 €
2016	11.777.056,12 €



# Οικονομικά στοιχεία – Βασικές κατηγορίες δαπανών



# Φαρμακευτική δαπάνη



# Οικονομικά Στοιχεία - Διαγωνισμοί 2016-2017

	Πλήθος	Είδος	Εξοικονόμηση
<b>Ολοκληρωμένοι</b>			
<b>ΠΠΥΥ 2014 &amp; 2015</b>	<b>38</b>	<b>Δημόσιοι τακτικοί (19 Ηλεκτρονικοί μέσω ΕΣΗΔΗΣ, 2 Διεθνείς)</b>	<b>527.896 €</b>
<b>Υλικά</b>	<b>29</b>		<b>290.934 €</b>
<b>Υπηρεσίες</b>	<b>9</b>		<b>236.962 €</b>
<b>Προκηρυγμένοι / Προς προκήρυξη</b>			
<b>Υλικά</b>	<b>6</b>		<b>338.430 € - ;</b>
<b>Σε διαβούλευση τεχνικών προδιαγραφών</b>			
<b>Υλικά</b>	<b>2</b>		

# ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ

---

# Ανανέωση Ιατροτεχνολογικού Εξοπλισμού

ΠΗΓΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ	ΕΙΔΟΣ	ΔΑΠΑΝΗ (€)	ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ
Προϋπολογισμός ΓΟΝΚ (63.000 €)	Ενδοσκ/κός πύργος HIGH DEFINITION	50.000	Ολοκληρωμένα
	Γυναικολογική διαθερμία	2.500	
	Αντλίες έκπλυσης (x2)	5.000	
	Ενδοσκοπική Διαθερμία	2.500	
	Σαλπιγγογράφος	3.000	
Επιχορήγηση από την 1η Υ.Πε. (274.280 €)	Ιστοκινέτα 300 θέσεων	35.000	Ολοκληρωμένο
	Λυχνία Γραμμικού	89.280	Ολοκληρωμένο
	Αναβάθμιση Γραμμικού Επιταχυντή	112.000	Ένταξη στο ΠΠΥΥ2015
	Σύστημα βιντεοβρογχοσκοπίου	38.000	Προκήρυξη
Περιφέρεια Αττικής (4.500.000 €)	Baby Κυκλοτρόνιο	2.500.000	Προκήρυξη
	Κάμερα Ποζιτρονίων PET-CT	2.000.000	
ΕΣΠΑ / ΠΕΠ "ΑΤΤΙΚΗ" 2014-2020 (720.000 €)	Υπερηχοτομογράφος τροχήλατος Γ/Χ	50.000	1η Υ.Πε. Ενταγμένα
	Φορητό Ακτινοσκοπικό C-arm	75.000	
	Ακτινογραφικό Συγκρότημα 2 ψηφιακών ανιχνευτών	250.000	
	Αξονικός Τομογράφος 16 τομών	300.000	
	Σύστημα βιντεοβρογχοσκοπίου	45.000	
ΠΔΕ 2018 (3.461.734 €)	Γραμμικός Επιταχυντής τύπου Α	2.490.000	Υπ.Υγείας
	Ψηφιακός αγγειογράφος μικτού τύπου	679.734	
	Ψηφιακός μαστογράφος με τομοσύνθεση	292.000	

Το νοσοκομείο διαθέτει διαχειριστική επάρκεια, σύμφωνα με τις οδηγίες και κατευθύνσεις της τρέχουσας προγραμματικής περιόδου 2014-2020, από το 2017

# Συντήρηση Ιατροτεχνολογικού Εξοπλισμού

✓ Ετήσιο συμβόλαιο συντήρησης για:

- 13 μηχανήματα Phillips
- 14 Αναπνευστήρες - 10 Αναισθησιολογικά Μηχανήματα Dräger
- 12 Μηχανήματα Αποστείρωσης Hospitecnica

Κόστος: 321.755,2 € μετά από διεθνή διαγωνισμό

➤ Θα προκηρυχθεί για τρίτη φορά ο διαγωνισμός για την ετήσια συντήρηση:

- του Γραμμικού Επιταχυντή του οίκου ELECTA (98.000 €)
- των μηχανημάτων ακτινοθεραπείας PTW –FREIBURG, MEDI 2000 TC 2R (13.000 €)

λόγω μη κατάθεσης προσφοράς από κανένα οικονομικό φορέα

# Ενίσχυση υποδομών Πληροφορικής

## Επεκτάσεις / Βελτιώσεις

- ✓ Η προβολή των αποτελεσμάτων των εργαστηριακών εξετάσεων από τα τερματικά όλων των τμημάτων (+ΜΕΘ, ΤΕΠ)

## Προμήθειες

- ✓ Συστήματος «Ηλεκτρονικής Διαχείρισης Εγγράφων-Ηλεκτρονικού Πρωτοκόλλου» (είναι στη διαδικασία αξιολόγησης των προσφορών).
- ✓ Νέου Εξυπηρετητή (Server) για την
  - την υποστήριξη του έργου E-EGOV NOW και την αποστολή δεδομένων στο σύστημα Bi-Health του Υπουργείου,
  - την ανάπτυξη πολιτικών ασφαλείας τόσο μεταξύ των χρηστών όσο και του Νοσοκομείου με τον έξω κόσμο,
  - τη διασφάλιση της Πληροφορίας και των Δεδομένων του Νοσοκομείου με διαδικασίες δημιουργίας αντιγράφων ασφαλείας
- ✓ Νέων συστημάτων Ηλεκτρονικών Υπολογιστών, εκτυπωτών, κ.λπ.
- ✓ Υπηρεσίας αναπαραγωγής εγγράφων (με συνοδό εξοπλισμό)

# Η ένταξη στο νέο ΟΠΣ

- Το ΓΟΝΚ είναι ενταγμένο στο Έργο «Ενιαίο Πληροφοριακό Σύστημα για την Υποστήριξη των Επιχειρησιακών Λειτουργιών Μονάδων Υγείας του ΕΣΥ» (ΥΥ-ΗΔΙΚΑ ΑΕ)
- **Υπογραφή μνημονίου συνεργασίας: Μάιος 2018**

## Τώρα:

- Αδυναμία κάλυψης κρίσιμων τομέων (π.χ. Χ/Θεραπευτικό τμήμα, Χειρουργικό τμήμα)
- Αδυναμία διασύνδεσης μεταξύ των Πληροφοριακών Συστημάτων των διαφορετικών εταιριών
- Έλλειψη συστήματος RIS-PACS για την κάλυψη των αναγκών του Ακτινοδιαγνωστικού τμήματος



## Φθινόπωρο 2018:

- Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα
  - HIS
  - LIS
  - RIS – PACS
- Πλήρης διαλειτουργικότητα μεταξύ όλων των υποσυστημάτων
- Αυτομάτη διασύνδεση με το ΒΙ του ΥΥ
- Πλήρης διαλειτουργικότητα με τα υπόλοιπα νοσοκομεία εγκατάστασης του νέου ΟΠΣ



# ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΕΓΚΥΚΛΙΩΝ - ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

---

# Εφαρμογή Εγκυκλίων

**Καθολική πρόσβαση  
ανασφάλιστων πολιτών**

ΕΤΟΣ	ΥΠΟΒΟΛΕΣ ΑΝΑΣΦΑΛΙΣΤΩΝ
2016	1.262.832,22 €
2017	1.720.339,13 €

**Διαγραφή βεβαιωμένων οφειλών  
στις ΔΟΥ**

ΠΕΡΙΟΔΟΣ	ΠΟΣΑ ΔΙΑΓΡΑΦΩΝ
2011 - 2 <sup>ος</sup> 2016	147.695,23 €
2013 - 2016	86.833,04 €

**Γραφείο Προστασίας Δικαιωμάτων  
Ληπτών/τριών Υπηρεσιών Υγείας**

Ιούν. 2017 – Δεκ. 2017	
Παράπονα/καταγγελίες	14
Ευχαριστήριες επιστολές	38

# Εφαρμογή Εγκυκλίων

## Λίστα Χειρουργείου

- Αύξηση ζήτησης
  - Ίδιος ΠΥ για υλικά,
  - Ίδιος αριθμός χ/γείων
- Αύξηση χρόνου αναμονής
- Τήρηση της λίστας : ~ 65% - 75%

## Ατομικές συμβάσεις

Υπηρεσία	Συμβάσεις	Οικονομικό αποτέλεσμα	Κατάσταση
Φύλαξη	13	-78.970,0 € ετησίως	Λήξη συμβάσεων 31.12.2018
Καθαριότητα	-	Δ/Α	Επιχειρήθηκε δύο φορές και ακυρώθηκε με δικαστική προσφυγή
Ιματισμός	-	Δ/Α	Απαιτείται επένδυση και σε εξοπλισμό
Σίτιση	-	Δ/Α	Απαιτείται επένδυση και σε εξοπλισμό

# Επιτήρηση Νοσοκομειακών Λοιμώξεων

- Συμμετοχή στο σχέδιο «ΠΡΟΚΡΟΥΣΤΗΣ» από Νοέμβριο 2012
- Αποδοχή & συμμόρφωση στα μέτρα, όρους και διαδικασίες πρόληψης λοιμώξεων που σχετίζονται με χώρους παροχής υπηρεσιών υγείας (ΦΕΚ 388/18-02-2014)
- Ορισμός μονώσεων ασθενών σε κάθε νοσηλευτικό τμήμα
- Εφαρμογή μέτρων προφυλάξεων επαφής σε ασθενείς με Λοίμωξη ή Αποικισμό από πολυανθεκτικούς μικροοργανισμούς (ΠΑΜ)
- 1<sup>ος</sup> Δείκτης Επιτήρησης Λοιμώξεων

Επιτήρηση Λοιμώξεων	2013	2014	2015	2016	2017
	Αριθμός Ασθενών				
Μικροβιαμίες από ΠΑΜ	9	12	34	29	40
Θάνατος σε 28 ημέρες	5	1	20	16	18
Νοσηλεία σε ΜΕΘ	4	9	22	18	26



ΠΟΙΟΤΗΤΑ, ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ  
ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ

---

# Επιστημονική και ερευνητική δραστηριότητα

## Δημοσιεύσεις

- 302 σε διεθνή περιοδικά με κριτές
- 49 σε ελληνικά περιοδικά
- 115 κεφάλαια σε βιβλία
- 158 ανακοινώσεις σε συνέδρια

## Κλινικές Μελέτες

- 140 Μελέτες φάσεως II, III, IV εγκεκριμένες από την Επιτροπή Ηθικής και Δεοντολογίας του ΕΟΦ, Επιστημονικό και Διοικητικό Συμβούλιο, ΕΛΚΕΑ

2013-2017

# Μελέτη μεταξύ 51 νοσοκομείων

Κριτήρια

1. Υποδομή για διεξαγωγή κλινικών μελετών
2. Οργάνωση και Διαδικασίες
3. Ταχύτητα υπογραφής σύμβασης

Τα 10 πλέον ανταγωνιστικά Νοσοκομεία για τη διεξαγωγή κλινικών δοκιμών στην Ελλάδα είναι τα παρακάτω:

1	ΓΕΝ.ΟΓΚ. ΝΟΣ. ΚΗΦΙΣΙΑΣ "ΟΙ Α. ΑΝΑΡΓΥΡΟΙ"
2	ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΑΚΟ ΓΕΝΙΚΟ ΝΟΣ. ΛΑΡΙΣΑΣ
3	ΓΕΝΙΚΟ ΝΟΣ. ΝΟΣΗΜΑΤΩΝ ΘΩΡΑΚΟΣ "Η ΣΩΤΗΡΙΑ"
4	ΓΕΝ. ΝΟΣ. ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ "ΠΑΠΑΓΕΩΡΓΙΟΥ"
5	ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΑΚΟ ΓΕΝ. ΝΟΣ. ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ
6	ΝΑΥΤΙΚΟ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ ΑΘΗΝΩΝ
7	ΓΕΝ. ΝΟΣ. ΑΘΗΝΩΝ "Γ. ΓΕΝΝΗΜΑΤΑΣ"
8	ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΑΚΟ ΓΕΝΙΚΟ ΝΟΣ. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ
9	ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΑΚΟ ΓΕΝ. ΝΟΣ. ΠΑΤΡΩΝ
10	ΓΕΝ. ΝΟΣ. "ΑΛΕΞΑΝΔΡΑ"



# Ποιότητα, ISO, καταγραφές, διοίκηση μέσω στόχων ...

## Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας ISO:

- Εφαρμόστηκε το 2012 στα τμήματα Τ.Ε.Ι., Τ.Ε.Π, Μονάδα Ημερήσιας Νοσηλείας (Μ.Η.Ν.), Τμ. Κίνησης, Ακτινοδιαγνωστικό, Εφημερίες, Μ.Ε.Θ. & Υ.Κ.Ο.Ν. (ISO 9001:2008)
- Σήμερα μόνο το Τμήμα της αιμοδοσίας είναι πιστοποιημένο από τις 08/05/2017 με το ΣΔΠ ISO 9001/2015
- Υπάρχει ενδιαφέρον για ανανέωση των πιστοποιήσεων

## Σχέδια Διαχείρισης Κρίσεων:

- Επικαιροποίηση σχεδίων σε εξέλιξη
- Στις 28/06/2018 έχει διοργανωθεί σεμινάριο από την Ομάδα ΣΕΑ και τον Ο.Α.Σ.Π. με θέμα «Σεισμός και Μονάδες Υγείας»

- Μητρώα και καταγραφές (π.χ. καταγραφή νεοπλασιών)
- Εκπαίδευση προσωπικού
- Εφαρμογή του GDPR
- ...
- Διοίκηση μέσω στόχων

**Γραφείο ποιότητας!**



# ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ ΚΑΙ ΣΤΟΧΟΙ

---

# Η διετία 2016-2017 έφερε στο ΓΟΝΚ

- ✓ Αύξηση ορίων πιστώσεων και ενισχυμένους προϋπολογισμούς
- ✓ Ενίσχυση του ανθρώπινου δυναμικού -Διοικητικού και Νοσηλευτικού
- ✓ Βελτιώσεις σε διοικητικές διαδικασίες και υποστηρικτικές υποδομές



**Ανάπτυξη** στις περισσότερες δραστηριότητες και υπηρεσίες του νοσοκομείου

# Γενικοί στόχοι 2018

Εξασφάλιση καθολικής και ισότιμης πρόσβασης όλων των πολιτών στις υπηρεσίες του νοσοκομείου

Ενίσχυση του ασθενοκεντρικού μοντέλου οργάνωσης:  
Ασφάλεια – Ποιότητα – Δικαιώματα ασθενών

Διοίκηση μέσω στόχων – Διαφάνεια – Λογοδοσία

Προς τα κάτω διάχυση της στοχοθεσίας - Συμμετοχική Διοίκηση - Συνυπευθυνότητα

Βελτίωση υφισταμένων και ανάπτυξη νέων, ποιοτικών υπηρεσιών υγείας προς τους πολίτες

# Ειδικοί στόχοι 2018 (1/3)

---

## Ανθρώπινο Δυναμικό

- Ταχεία διεκπεραίωση των προκηρύξεων θέσεων - προσλήψεις μονίμων ιατρών ΕΣΥ
- Εξασφάλιση πόρων για την πρόσληψη επικουρικών ιατρών
- Ταχεία διεκπεραίωση των διαδικασιών πρόσληψης – τοποθέτησης για την περαιτέρω ενίσχυση των λοιπών κατηγοριών
- Δημιουργία (μεταφορά-μετατροπή) οργανικών θέσεων ειδικευόμενων στις ειδικότητες της Νευρολογίας, Ουρολογίας, Καρδιολογίας, Ορθοπαιδικής

# Ειδικοί στόχοι 2018 (2/3)

---

## Ανάπτυξη Υπηρεσιών

- Σύνταξη Επικαιροποιημένου Οργανισμού
- Συμπλήρωση του ιατροτεχνολογικού εξοπλισμού με κρίσιμα μηχανήματα (Γραμμικός Επιταχυντής, Υπερβαρικός Θάλαμος, Ενδοσκοπικοί και Λαπαροσκοπικοί πύργοι, εξοπλισμός ΤΕΠ)
- Ενίσχυση της ΜΕΘ για την ανάπτυξη 2 επιπλέον κλινών
- Ενίσχυση του Ακτινοθεραπευτικού τμήματος για την περαιτέρω επέκταση της λειτουργίας του
- Ενίσχυση του Τμήματος Πυρηνικής Ιατρικής προκειμένου να προετοιμαστεί για την εγκατάσταση και πλήρως παραγωγική λειτουργία της κάμερας PET-CT - κυκλοτρόνιου

# Ειδικοί στόχοι 2018 (3/3)

---

## Ανάπτυξη Υποστηρικτικών Λειτουργιών και Υποδομών

- Δημιουργία και στελέχωση τμήματος Ποιότητας
- Ενίσχυση του Γραφείου Δικαιωμάτων Ληπτών/τριών Υπηρεσιών Υγείας με προσωπικό
- Ταχεία εγκατάσταση και παραγωγική λειτουργία του νέου ΟΠΣ με την απαραίτητη συμπλήρωση των υποδομών
- Δημιουργία νέας ιστοσελίδας
- Δημιουργία της Βιβλιοθήκης του Νοσοκομείου

# Συνέχιση της προσπάθειας του 2016-17...

---

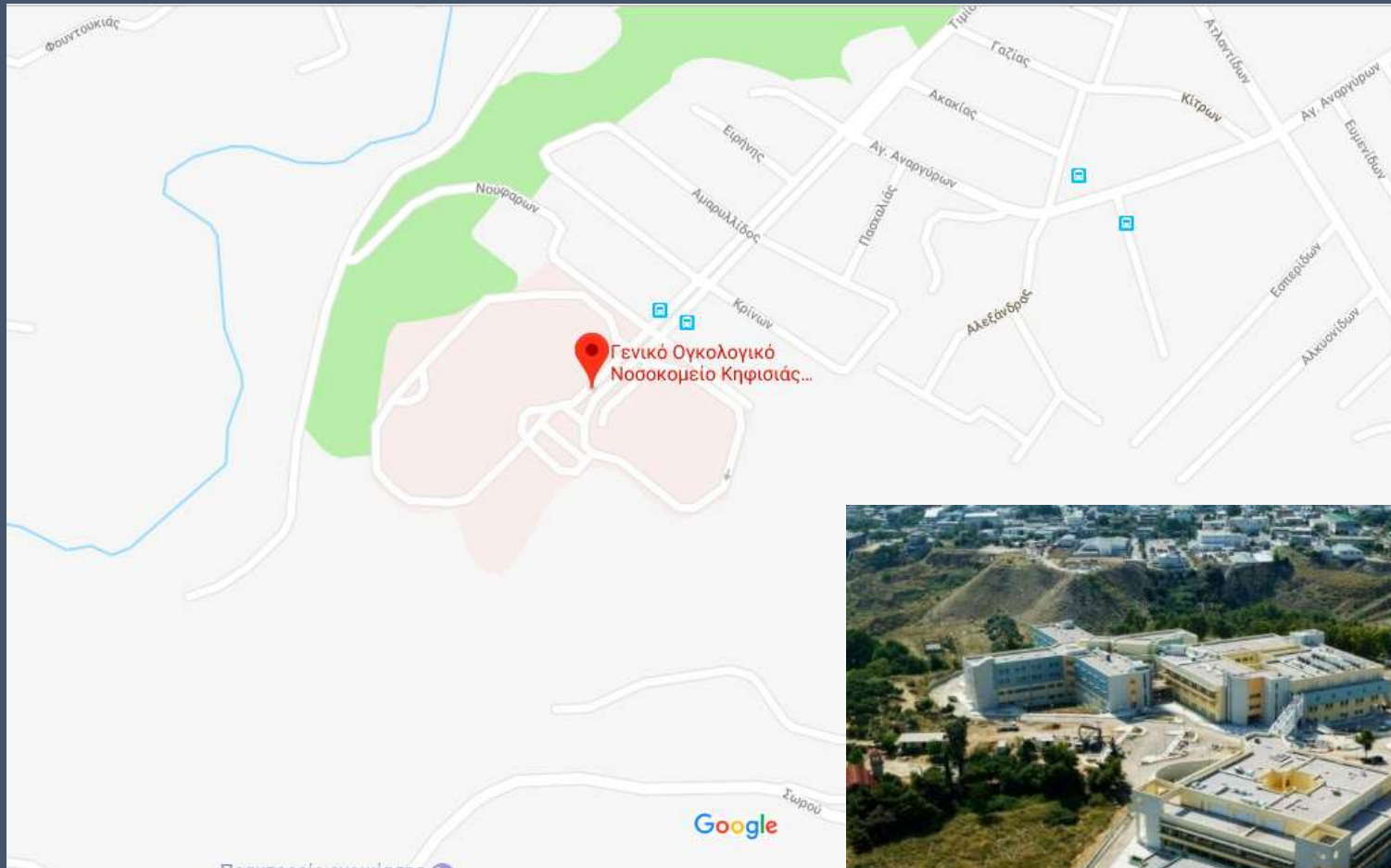
- Παρακολούθηση δαπανών - αναγκών - εκτέλεσης ΠΨ και διορθωτικές κινήσεις
- Ορθολογική και δίκαιη κατανομή των πόρων
- Νοικοκύρεμα –πόρων, χώρων, κακών πρακτικών
- Προσπάθεια ανταπόκρισης σε όλα τα αιτήματα
- Άσκηση εξωστρεφούς και συμμετοχικής διοίκησης
- Ενίσχυση της «ομαδικής δουλειάς»
- Δουλειά, Δουλειά και Δουλειά...!

# Το μείζον πρόβλημα της πρόσβασης





# Αδιέξοδο;



Ευχαριστώ!

---