



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΥΓΕΙΑΣ
1^η Υ.ΠΕ. ΑΤΤΙΚΗΣ
Γ.Ο.Ν.Κ. «ΟΙ ΑΓΙΟΙ ΑΝΑΡΓΥΡΟΙ»

30 Δεκεμβρίου 2019

ΓΡΑΦΕΙΟ ΔΙΟΙΚΗΤΡΙΑΣ

Ταχ. Δ/ση: Νουφάρων και Τιμίου Σταυρού 14
14564 Καλυφτάκι, Ν. Κηφισιά

ΤΕΛΙΚΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΩΝ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ
(20.05.2016-30.12.2019)

Κατά τη διάρκεια της θητείας της απερχόμενης Διοίκησης του Νοσοκομείου, παρά το εξαιρετικά δυσμενές δημοσιονομικό πλαίσιο στο οποίο κλήθηκε να ασκήσει τα καθήκοντά της, επιτεύχθηκαν σημαντικά βήματα ανάπτυξης του Νοσοκομείου σε όλους τους τομείς, τα οποία μπορούν να κωδικοποιηθούν πολύ συνοπτικά ως ακολούθως:

A. ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΡΟΣ ΤΟΥΣ ΠΟΛΙΤΕΣ

- ✓ Προσφέρθηκαν δωρεάν υπηρεσίες υγείας σε 13.500 ανασφάλιστους ασθενείς, συνολικού ύψους 12,5 εκ.€,
- ✓ Διεγράφη το σύνολο των βεβαιωμένων οφειλών στις Δ.Ο.Υ. ανασφάλιστων πολιτών (ετών 2011-2016), ύψους 150.000€,
- ✓ Αναπτύχθηκαν και λειτουργούν 24 επιπλέον εξωτερικά ιατρεία, μεταξύ των οποίων, Τοποθέτησης Holter πίεσεως και ρυθμού, Ηχοκαρδιογραφίας, Δοκιμασίας Κοπώσεως, Καρδιο-ογκολογικό, Διαβητολογικό, Ηλεκτροεγκεφαλογραφίας, Νευροφυσιολογίας, Σπιρομετρήςσης, Συμβουλευτικής Διατροφής και Διαιτολογίας, Νεοπλασιών Ήπατος, κλπ.,
- ✓ Εγκαταστάθηκε η Πανεπιστημιακή Μονάδα Αγγειακής Προσπέλασης στον Χειρουργικό Τομέα,
- ✓ Επαναλειτούργησε, μετά από 6 χρόνια αναστολής λειτουργίας, το Ορθοπεδικό τμήμα του Γ.Ο.Ν.Κ., με εξειδίκευση στα ορθοπεδικά ογκολογικά περιστατικά,
- ✓ Αναπτύχθηκαν δύο επιπλέον κλίνες στη Μ.Ε.Θ., και πλέον λειτουργούν 8 από τις 12, ενώ μία επιπλέον λειτουργεί σε ετοιμότητα για τα βαριά περιστατικά και τα χειρουργεία του Γ.Ο.Ν.Κ.,
- ✓ Επεκτάθηκε το ωράριο λειτουργίας του Ακτινοθεραπευτικού τμήματος, αυξάνοντας τον αριθμό των συνεδριών για ακτινοθεραπεία κατά 43,6%,
- ✓ Η Αιμοδοσία του Γ.Ο.Ν.Κ. έγινε η 3η πανελλαδικά Υπηρεσία (από τις 97 της χώρας) που διατηρεί Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας πιστοποιημένο κατά ISO 9001-2015 καθώς και Ανοσοαιματολογικό Εργαστήριο διαπιστευμένο κατά ISO 15189-2012,

- ✓ Εξασφαλίστηκε, τον Δεκέμβριο του 2018, χρηματοδότηση ύψους 213.900,0€ από το Υπ. Υγείας για την πλήρη ανάπτυξη της ψυχιατρικής κλινικής, κλειστής νοσηλείας, έργο το οποίο βρίσκεται σε πλήρη ωρίμανση προκειμένου να προκηρυχθεί ο σχετικός διαγωνισμός,
- ✓ Αυξήθηκε ο αριθμός εξυπηρετούμενων ασθενών της Υπηρεσίας κατ' Οίκον Νοσηλείας κατά 385 άτομα (140%),
- ✓ Ο ετήσιος αριθμός των ραντεβού Εξωτερικών Ιατρείων αυξήθηκε κατά σχεδόν 60%,
- ✓ Ο αριθμός περιστατικών στο ΤΕΠ αυξήθηκε κατά 27%,
- ✓ Ο αριθμός διαγνωστικών εξετάσεων αυξήθηκε κατά 22%,
- ✓ Εφαρμόστηκε η δυνατότητα προγραμματισμού ραντεβού μέσω διαδικτυακής πύλης (web-ραντεβού) χωρίς κόστος για τον πολίτη,
- ✓ Εφαρμόστηκε η λίστα χειρουργείου και οι εγγεγραμμένοι μπορούν να παρακολουθούν και να ελέγχουν την κίνησή της διαδικτυακά,
- ✓ Δημιουργήθηκε το γραφείο Δικαιωμάτων Ληπτών Υπηρεσιών Υγείας που διερευνά παράπονα/καταγγελίες των πολιτών και επιλύει προβλήματα σε πραγματικό χρόνο,
- ✓ Υπεγράφη μνημόνιο συνεργασίας με την Ελληνική Αντικαρκινική Εταιρεία/Παράρτημα Αχαρνών-Φυλής, για τον προληπτικό πληθυσμιακό έλεγχο των γυναικών της περιοχής μέσω της διενέργειας test-Pap,
- ✓ Υπεγράφη μνημόνιο συνεργασίας με τις Εθελοντικές Οργανώσεις ΑΓΓΙΓΜΑ ΖΩΗΣ και ΠΑΜΕΜΜΑΖΙ, οι εθελοντές των οποίων παρέχουν μία μεγάλη ποικιλία δράσεων υποστήριξης των ασθενών, σε πρακτικό και ψυχοκοινωνικό επίπεδο, σε συνεργασία με την Κοινωνική Υπηρεσία του νοσοκομείου,
- ✓ Δόθηκαν θέσεις στάθμευσης για ΑΜΕΑ, ολοκληρώνοντας την πλήρη προσβασιμότητα του συνόλου των εγκαταστάσεων του νοσοκομείου, και καθιστώντας δυνατή την αυτόνομη πρόσβαση των κινητικά εμποδιζόμενων ασθενών, από το όχημά τους μέχρι τον τελικό προορισμό τους,
- ✓ Τοποθετήθηκε σύστημα έκδοσης αριθμών σειράς προτεραιότητας, με φωτεινή ένδειξη, στο Γραφείο Κίνησης Ασθενών και στα Εξωτερικά Ιατρεία,

B. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΟΦΕΙΛΩΝ

- ✓ Αυξήθηκε ο προϋπολογισμός του Νοσοκομείου κατά 41%, από 20εκ.€ το 2016 σε 28,2εκ.€, ποσό στο οποίο ανήλθε ο τελικός προϋπολογισμός του 2019,
- ✓ Εκτελέστηκαν σχεδόν στο 100% οι προϋπολογισμοί ετών 2016, '17 και '18 (: 99,7%, 99,1% και 96,9% αντίστοιχα) αξιοποιώντας κάθε ευρώ που είχε στη διάθεσή του το Νοσοκομείο για την κάλυψη των αναγκών του,
- ✓ Μειώθηκαν οι ληξιπρόθεσμες οφειλές προς τρίτους από 13εκ.€ το 2016 σε 3εκ.€ σήμερα,
- ✓ Καταβλήθηκε στους εργαζόμενους το σύνολο των δεδουλευμένων τους, που οφείλονταν από το 2014. Οι πάσης φύσεως αποζημιώσεις τους καταβάλλονται πλέον άμεσα,

- ✓ Πολλαπλασιάστηκαν οι διαγωνισμοί για την προμήθεια υπηρεσιών και υλικών, και φτάνουν πλέον τουλάχιστον τους 60 ετησίως, μειώνοντας την ετήσια δαπάνη κατά 12-15%,
- ✓ Μειώθηκε κατά σχεδόν 1εκ.€ ετησίως (37%) η δαπάνη για 5 βασικές υπηρεσίες (καθαριότητας, φύλαξης, σίτισης, πλυσίματος ακάθαρτου ιματισμού και συντήρησης Η/Μ εγκαταστάσεων), μέσω διαδικασίας διαπραγμάτευσης και αντικατάστασης των εργολαβικών συνεργείων με συμβασιούχους ορισμένου χρόνου.

Γ. ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

- ✓ Ολοκληρώθηκαν οι διαδικασίες πρόσληψης 19 γιατρών ΕΣΥ, διαφόρων ειδικοτήτων, μεταξύ των οποίων 3 Εντατικολόγων για τη ΜΕΘ και 8 Επειγοντολόγων για το ΤΕΠ,
- ✓ Προκηρύχθηκαν επιπλέον 10 θέσεις γιατρών ΕΣΥ (διαδικασία που διεκόπη λόγω εκλογών και παραμένει εκκρεμής έκτοτε),
- ✓ Εντάχθηκαν και οι τελευταίοι 17 γιατροί του πρώην ΙΚΑ στο μόνιμο προσωπικό του Γ.Ο.Ν.Κ.,
- ✓ Προστέθηκαν 17 οργανικές θέσεις ειδικευομένων γιατρών,
- ✓ Αναγνωρίστηκε η καταλληλότητα του Γ.Ο.Ν.Κ. ως Κέντρου Εκπαίδευσης Ειδικευομένων Παθολογίας-Ογκολογίας με οχτώ οργανικές θέσεις στην ειδικότητα,
- ✓ Αυξήθηκε ο αριθμός των υπηρετούντων επικουρικών γιατρών, από 10 το 2016, σε 22 σήμερα,
- ✓ Ενισχύθηκε το Νοσηλευτικό Προσωπικό κατά 6,8%, το Διοικητικό Προσωπικό κατά 21,9% το Λοιπό Επιστημονικό προσωπικό κατά 2,8%,
- ✓ Προσλήφθηκαν, με σύμβαση ορισμένου χρόνου, 13 επικουρικοί υπάλληλοι φύλαξης αντί του εργολαβικού συνεργείου, μειώνοντας το ετήσιο κόστος των υπηρεσιών φύλαξης κατά 109.000,0€ (43,7%),
- ✓ Προσλήφθηκαν, τον Ιούνιο του 2019, 6 επικουρικοί υπάλληλοι τραπεζοκομίας και 7 υπάλληλοι καθαριότητας με σύμβαση ορισμένου χρόνου, αντικαθιστώντας μερικώς το εργολαβικό συνεργείο,
- ✓ Προσλήφθηκαν, τον Δεκέμβριο του 2019, με τη ΣΟΧ1/2019 του Νοσοκομείου μέσω ΑΣΕΠ, 33 επιπλέον υπάλληλοι καθαριότητας, αντικαθιστώντας πλήρως το εργολαβικό συνεργείο παροχής υπηρεσιών καθαριότητας, με συνολικό οικονομικό όφελος, για τον ίδιο αριθμό υπαλλήλων, άνω των 390.000,0€ (43,0%) ετησίως. Ταυτόχρονα, το Νοσοκομείο ενισχύει αριθμητικά τους εργαζόμενους καθαριότητας σε 40, από 33, για την καλύτερη κάλυψη των αναγκών του, ενώ οι συμβασιούχοι ορισμένου χρόνου, απολαμβάνουν πλήρους μισθολογικής και ασφαλιστικής κάλυψης και προστασίας των εργασιακών δικαιωμάτων τους,
- ✓ Προσλήφθηκε Τεχνικός Ασφαλείας και Ιατρός Εργασίας,
- ✓ Επιλέχθηκε, μέσω διαγωνιστικής διαδικασίας, Εταιρεία Συμβούλων για την εναρμόνιση του Νοσοκομείου με τον Ευρωπαϊκό Κανονισμό Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων (GDPR) και την κάλυψη των αναγκών στελέχωσης του με Υπεύθυνο Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων (DPO) για διάστημα ενός έτους.

Δ. ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΣΕ ΙΑΤΡΟΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟ

Ανανεώνεται και συμπληρώνεται σταδιακά ο ιατροτεχνολογικός εξοπλισμός του νοσοκομείου, με τη γενναία χρηματοδότηση συνολικού ύψους 10.729.680€ που εξασφαλίστηκε από:

- ✓ Το πλεόνασμα έτους 2018 του Υπ. Οικονομικών (5.000.000 €)
- ✓ Το πρόγραμμα ενίσχυσης μονάδων Υγείας της Περιφέρειας Αττικής (4.500.000 €)
- ✓ Το πρόγραμμα ΕΣΠΑ/ΠΕΠ "ΑΤΤΙΚΗ" 2014-2020 (700.000€)
- ✓ Την 1^η Υγειονομική Περιφέρεια Αττικής (434.280 €)
- ✓ Τον προϋπολογισμό του Γ.Ο.Ν.Κ. (95.400 €)

Η προμήθεια των μηχανημάτων βρίσκεται σε εξέλιξη, με ορίζοντα ολοκλήρωσης την Άνοιξη του 2020.

Στα μηχανήματα περιλαμβάνονται, μεταξύ άλλων:

- ✓ 2^{ος} γραμμικός επιταχυντής,
- ✓ Κάμερα ποζιτρονίων PET-CT,
- ✓ Baby κυκλοτρόνιο παραγωγής ραδιοφαρμάκων,
- ✓ 2^{ος} αξονικός τομογράφος,
- ✓ Ψηφιακός αγγειογράφος μικτού τύπου,
- ✓ Πολυθέσιος θάλαμος υπερβαρικής οξυγονοθεραπείας,
- ✓ Σύστημα στερεοτακτικής βιοψίας μαστού,
- ✓ Ψηφιακό ακτινογραφικό συγκρότημα δύο ανιχνευτών,
- ✓ Φορητό ακτινοσκοπικό C-arm
- ✓ Φορητό ακτινολογικό
- ✓ 5 χειρουργικοί και ενδοσκοπικοί πύργοι,
- ✓ 4 συστήματα υπερηχοτομογραφίας,
- ✓ 2 συστήματα βρογχοενδοσκοπήσεων,
- ✓ Συσκευή Laser CO₂,
- ✓ Κεντρικό σύστημα παρακολούθησης ζωτικών παραμέτρων με 4 monitor,
- ✓ Ενδοσκόπια, συσκευές διαθερμίας, αντλίες CO₂
- ✓ Εξοπλισμός Χειρουργείου / ΜΕΘ / ΤΕΠ (απινιδωτές, αναπνευστήρες, καρδιογράφοι, κλίνες ΜΕΘ, φορεία, αεροστρώματα, τροχήλατα νοσηλείας κ.λπ.)

Ε. ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ

- ✓ Εγκαταστάθηκε, και τέθηκε σε παραγωγική λειτουργία την 1^η/11/2019, το νέο Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα της ΗΔΙΚΑ, με υποσυστήματα εργαστηρίων (LIS) και Απεικονιστικών Εξετάσεων (RIS-PACS). Η πλήρης παραγωγική λειτουργία του με τη διασύνδεση και των δύο εργαστηριακών υποσυστημάτων αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του Ιανουαρίου 2020,
- ✓ Πραγματοποιήθηκε σύνδεση με το ΕΔΕΤ μέσω ασύρματης ζεύξης και αποκτήθηκε μια επιπλέον γραμμή Internet για την υποστήριξη του νέου Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος,

- ✓ Αναβαθμίστηκε η παλιά γραμμή Internet του ΟΤΕ από 6Mbps σε 70Mbps,
- ✓ Εγκαταστάθηκε και λειτουργεί σύστημα ηλεκτρονικής διαχείρισης εγγράφων - ηλεκτρονικού πρωτοκόλλου,
- ✓ Πραγματοποιήθηκε Πλήρης Καταγραφή Βιοϊατρικού Εξοπλισμού (Κτηματολόγιο Β.Ε.),
- ✓ Δημιουργείται νέα, σύγχρονη, ιστοσελίδα του νοσοκομείου (υπό κατασκευή),
- ✓ Ολοκληρώθηκε σημαντική προμήθεια εξοπλισμού πληροφορικής (εξυπηρετητές, Η/Υ, laptop, tablets, εκτυπωτές κλπ.),
- ✓ Πραγματοποιήθηκε προμήθεια 4 φωτοαντιγραφικών μηχανημάτων με τη διαδικασία της μίσθωσης για την υποστήριξη των διοικητικών τμημάτων, επιτυγχάνοντας μεγάλη εξοικονόμηση σε αναλώσιμα υλικά και εξασφαλίζοντας αδιάλειπτη διαθεσιμότητα και άριστη ποιότητα αντιγράφων,
- ✓ Έγινε αναβάθμιση των Τμημάτων Ακτινοδιαγνωστικής, Νεότερων Απεικονιστικών Μεθόδων και Πυρηνικής Ιατρικής μέσω της προμήθειας σταθμών εργασίας υψηλών απαιτήσεων, διαγνωστικών οθονών και Robot εκτύπωσης CD.

ΣΤ. ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΧΩΡΩΝ/ΥΠΟΔΟΜΩΝ/ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ - ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΔΡΑΣΕΩΝ/ΕΚΔΗΛΩΣΕΩΝ

- ✓ Πραγματοποιήθηκε μεσαίας κλίμακας μετακίνηση τμημάτων και λειτουργιών του Νοσοκομείου, τα οποία καταλάμβαναν αλλότριους χώρους, και μετεγκατάστασή τους στους προβλεπόμενους από το κτιριολογικό πρόγραμμα του Νοσοκομείου,
- ✓ Μετεγκαταστάθηκε η Κεντρική Μονάδα Διάλυσης Χημειοθεραπευτικών Φαρμάκων εντός του κλειστού χώρου του Φαρμακευτικού Τμήματος, όπως προβλέπεται,
- ✓ Δημιουργήθηκε, για πρώτη φορά στις νέες εγκαταστάσεις του Γ.Ο.Ν.Κ., από το 2008, και σε συνεργασία με το Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών, η Ψηφιακή Βιβλιοθήκη του Νοσοκομείου, η οποία τέθηκε σε λειτουργία του Ιουλίου του 2019. Κατά τα επίσημα εγκαίνιά της, στις 11.10.2019, πραγματοποιήθηκε τελετή Ονοματοδοσίας της αίθουσας, ως «Βιβλιοθήκη Δημοσθένης Σκάρλος» προς τιμήν του εκλιπόντος, σπουδαίου Ιατρού και διατελέσαντα Προέδρου Δ.Σ. του Νοσοκομείου, αείμνηστου Δ. Σκάρλου,
- ✓ Αποκαταστάθηκε στον κεντρικό χώρο υποδοχής, εξάπτυχο βιτρώ μεγάλης καλλιτεχνικής και ιστορικής αξίας, ιδιοκτησίας του Γ.Ο.Ν.Κ.,
- ✓ Συνάφθηκε σύμβαση παραχώρησης των ανενεργών, από την εγκατάστασή τους, μαγειρείων του Γ.Ο.Ν.Κ. με τον Κοινωνικό Συνεταιρισμό «Αρχιπέλαγος», για την αποκατάσταση της λειτουργίας του χώρου και την αξιοποίηση των εγκαταστάσεων του που απαξιωνόνταν. Εκκρεμεί η ολοκλήρωση του σχεδιασμού του Γ.Ο.Ν.Κ., με την προκήρυξη διαγωνισμού παροχής υπηρεσιών σίτισης ασθενών και εφημερευόντων ιατρών αποκλειστικά μεταξύ κοινωνικών συνεταιριστικών εταιριών,
- ✓ Εγκρίθηκε και υλοποιείται έργο επισκευής και αποκατάστασης του Ιερού Ναού του Νοσοκομείου, που υπέστη ζημιές κατά τον σεισμό του 1999, και δεν έχει επισκευαστεί έκτοτε, μέσω δωρεάς που αξιοποιεί η Ιερά Μητρόπολη Ιλίου, Αχαρνών και Πετρούπολεως,

- ✓ Πραγματοποιήθηκε μεγάλης κλίμακας άσκηση ετοιμότητας για την αντιμετώπιση σεισμού-πυρκαγιάς με την επίβλεψη του ΕΚΕΠΥ και τη συμμετοχή των αρμόδιων φορέων (Πυροσβεστική Υπηρεσία, ΕΚΑΒ, ΕΛ.ΑΣ κλπ.),
- ✓ Οργανώθηκε μεγάλος αριθμός ημερίδων και εργαστηρίων,
- ✓ Οργανώθηκαν από τη Διοίκηση, ή σε συνεργασία με τον Σύλλογο Φίλων του Γ.Ο.Ν.Κ., εορταστικές εκδηλώσεις από την Εθνική Λυρική Σκηνή, τη Χορωδία Μουσικών Συνόλων του Δήμου Αθηναίων, τη Χορωδία Υπαλλήλων της ΔΕΗ, τα Σύνολα Εύλινων και Χάλκινων Πνευστών της Συμφωνικής Ορχήστρας της ΕΡΤ, τη Μεικτή Χορωδία του Δήμου Κηφισιάς για τους ασθενείς, τους συνοδούς και το προσωπικό του νοσοκομείου.

Το αμέσως επόμενο διάστημα, με την αξιοποίηση του σημαντικού έργου εξορθολογισμού των δαπανών, ενίσχυσης του ανθρώπινου δυναμικού, ανανέωσης των μέσων οργάνωσης και των τεχνολογικών υποδομών, όπως συνοπτικά καταγράφηκε παραπάνω, ενισχύονται οι προϋποθέσεις για την εξέλιξη του Γ.Ο.Ν.Κ. σε ένα σύγχρονο, τεχνολογικά και επιστημονικά άρτιο κέντρο παροχής υπηρεσιών υγείας υψηλού επιπέδου, για όλους τους πολίτες που τις έχουν ανάγκη.

Η ΔΙΟΙΚΗΤΡΙΑ ΚΑΙ
ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ.
5/2016-12/2019
ΜΑΡΙΑ ΧΑΡΙΤΟΥ